

Стратегия социально-экономического развития Казани до 2030 года

Оглавление

Введение

1 Стратегический анализ

1.1 Основные сведения

1.2 Оценка достигнутых целей, текущий уровень конкурентоспособности

1.2.1 Человеческий капитал

1.2.2 Пространство, инфраструктура, экология

1.2.3 Экономика и управление

1.3 Анализ внешней среды

1.4 SWOT-анализ

2. Цели, задачи и приоритеты социально-экономического развития

2.1 Пространство выбора и идеология развития Казани

2.2 Главная цель и цели социально-экономического развития

2.3 Приоритеты и задачи социально-экономической политики

2.3.1 Человеческий капитал

2.3.2 Пространство, инфраструктура, экология

2.3.3 Экономика и управление

2.4 Целевые показатели и их значения, отражающие ожидаемые результаты реализации Стратегии

3. Имиджевые проекты Стратегии Казани

3.1 «Казань – территория здоровья»

3.2 «Казань - город креативных идей»

3.3 «Казань - многоликий центр агломерации»

3.4 «Казань - драйвер будущего»

4. Механизмы реализации Стратегии.

4.1 Сроки и этапы реализации Стратегии,

4.2 Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии

4.3 Перечень муниципальных программ.

4.4 Органы управления и мониторинг реализации Стратегии

ВВЕДЕНИЕ

Разработка Стратегии социально-экономического развития города Казани до 2030 года началась по поручению Мэра города И.Р. Метшина в феврале 2016 года и велась в соответствии с Законом Республики Татарстан №12-ЗРТ "О стратегическом планировании в Республике Татарстан" и Законом Республики Татарстан № 40-ЗРТ | "Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года".

Для накопления материала и наработки идей в процессе широкого коммуникационного процесса со стейкхолдерами и горожанами было привлечено 13 экспертов из ведущих вузов Казани – КФУ, КНИТУ-КХТИ и КГАСУ, образовавших 6 экспертных групп в рамках трех направлений «Человеческий капитал», «Пространство» и «Экономика».

Данные экспертные группы в марте – июне 2016 года еженедельно проводили несколько отраслевых проектных площадок по таким темам как градостроительство, экономика, образование, малый и средний бизнес, социальная сфера, транспортная инфраструктура, здоровьесбережение и др. В процесс были вовлечены эксперты различных отраслей, представители бизнеса, компетентные государственные и муниципальные служащие и студенты.

С начала работы проведено более 80 мероприятия (коммуникационных площадок, интервью, методологических семинаров, обсуждений с подразделениями Исполкома Казани и депутатами Казанской городской Думы, заседания Стратегического совета), в которых участвовало более 600 человек. Было зафиксировано свыше 800 тезисов о проблемах и перспективах развития города и более 200 проектных идей. В поле разработки были включены также результаты нескольких социологических опросов и интернет опроса на сайте мэрии (в опросе приняло участие более 800 жителей). Ход работы площадок освещался на официальном сайте мэрии и отражен в 55-и информационных отчетах.

Результатом работы стал не только текст стратегии, но и база данных и мнений, собранная на основе экспертных дискуссий, мониторинга и опросов населения.

Понятно, что все предложенные идеи и проекты не могли войти в текст Стратегии. В формате дерева целей и задач текст отражает намерения городских властей и городского сообщества двигаться по пути к мировому городу. В предшествующие десятилетия Казань накопила большой потенциал и начала масштабные преобразования. Важно использовать эту энергию, ускоренно идти к выбранной цели, совершая при этом необходимые тактические маневры и корректируя траекторию. В современном изменчивом мире умение стратегического управления становится особенно важным, поэтому стратегия содержит проект «Казань управляет будущим», направленный на достройку системы управления стратегическим контуром.

Управление городом, как и реализация стратегии, будет опираться на активность казанцев, любящих свой город и готовых участвовать в приближении совместного продуманного яркого будущего!

1 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

1.1 ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ

Казань - столица Республики Татарстан, один из крупных экономических, научно-образовательных, культурных центров и древних городов России. Дата образования города – 1005 год, площадь занимаемой территории - 614,2 кв. км. На начало 2016 года население составляло 1 млн 217 тыс. человек (около 30% населения республики). Город является ядром Казанской агломерации, в которой проживает более 1,5 млн человек. Помимо Казани в агломерацию входят части территорий пяти муниципальных районов – Верхнеуслонского, Высокогорского, Зеленодольского, Лаишевского и Пестречинского. Зеленодольск, Лаишево и Иннополис – города-спутники Казани.

Огромным преимуществом города является его географическое положение на левом берегу Волги, а также богатство водными ресурсами в черте города – река Казанка, система озер Кабан, проток Булак, несколько десятков водоемов.

Транспортно-географическое положение города сохраняется благоприятным на протяжении длительной истории. Казань находится в центре исторического Волжского Пути, является крупной железнодорожной станцией на магистрали, кратчайшим путем соединяющей европейскую и азиатскую части страны (два железнодорожных вокзала), имеет выход к автомобильной трассе М7, обладает международным аэропортом. Планируется строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали «Москва-Казань» с последующим продолжением в восточном направлении. Расстояние до Москвы – 797 км.

Город имеет зарегистрированный бренд «третья столица России». Казань обладает богатым историко-культурным наследием. Казанский Кремль в 2000 году был включен в список Всемирного культурного и природного наследия ЮНЕСКО.

Казань разделена на семь административных районов – Авиастроительный, Вахитовский, Кировский, Московский, Ново-Савиновский, Приволжский, Советский, заметно отличающихся как по численности населения, так и по выполняемым функциям и природно-экологическим условиям. Центральная историческая часть города находится в Вахитовском районе, наименьшем по численности (менее 90 тыс. жителей). Здесь сосредоточены деловые и административные здания, вузы, театры, музеи, гостиницы, кафе и рестораны.

Благодаря географическому положению Казань издавна являлась торговым городом с развитым речным транспортом. В 1718 г. по указу Петра I было заложено второе в России (после Санкт-Петербургского) Императорское Адмиралтейство и Корабельная Верфь. С Адмиралтейской слободой (ныне Кировский район города) связано и начатое в 1786 году по указу Екатерины II строительство крупнейшего в России порохового завода в непосредственной близости от Корабельной верфи.

В 1875 г. Адмиралтейскую слободу и центр города связывает одна из первых в России городская конно-железная дорога (прообраз будущего трамвая). В XIX веке в городе работали крупные фабрики, специализирующиеся на кожевенном, суконном, мыловаренном и свечном производстве.

В 1804 году Императором Александром I была подписана Утвердительная Грамота Казанского Императорского университета и его Устав. Казанский университет (ныне - федеральный) – один из старейших в России, в 2016 году он входит в группу с 501 по 550 место глобального рейтинга университетов мира по версии QS.

Мощный импульс промышленное развитие города получило в связи с перебазированием предприятий во время Великой Отечественной войны и началом добычи нефти на юго-востоке республики. Сейчас индустрия представлена предприятиями машиностроения, химии и нефтехимии, пищевой промышленности. Благодаря наличию крупных научно-исследовательских институтов и вузов в городе сложились прочные научно-производственные связи. В конце 20-х годов XX века был построен и сохранился до нашего времени, один из первых в СССР Соцгородков - образец жилой среды социалистического города.

В 2003 году был принят первый документ стратегического планирования - «Стратегия развития Казани до 2015 года», направленный на «создание процветающего, уютного города равных возможностей, характеризуемого единством развитых общественных институтов, динамичной, эффективной экономики, чистой и комфортной среды обитания горожан». Начало XXI века стало для Казани началом становления постиндустриальной экономики. Наиболее ярко это проявилось в туризме, быстро растущем после крупных мероприятий международного уровня – XXVII Всемирной студенческой летней Универсиады (2013 г.) и Чемпионата мира по водным видам спорта (2015 г.). В 2015 году город посетило более 2,1 млн человек. Сегодня Казань является признанным туристическим центром России и регулярно занимает лидирующие позиции в туристских рейтингах, так в рейтинге самых популярных у иностранных туристов городов России, Казань заняла в 2015 году третью позицию.

Инновационная экономика в Казани представлена крупнейшим в России ИТ-парком, а также одним из самых больших в Европе технопарком «Идея».

Согласно официальному исследованию Московского урбанистического Форума 2016 года (URBAN INDEX MUF'16), Казань находится на первом месте среди 13 городов-миллионников России в каждом из трех направлений оценки: состояние городской среды, качество управления и удовлетворенность целевых групп.

Продвижение Казани на международной арене, в том числе благодаря событиям международного уровня в спортивной, образовательной, творческой, экономической сферах, позволяет говорить о том, что город делает уверенные шаги на пути к глобальным городам.

1.2 ОЦЕНКА ДОСТИГНУТЫХ ЦЕЛЕЙ, ТЕКУЩИЙ УРОВЕНЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

1.2.1 Человеческий капитал

Демография и миграция

Численность населения Казани за последние десятилетие увеличивается: с 1 млн. 94 тыс. в 1990 г. до 1 млн. 217 тыс. в 2016 г. Частично рост был обеспечен за счет присоединения новых территорий и поселений, таких как Большие и Малые Клыки, Петровский, Кадышево, Киндери, Кульсеитово, Вознесенское и др. Существенную роль в приросте населения сыграла растущая миграция, так как рождаемость в Казани стала превышать смертность только с 2009 года.

Таблица 1.2.1.1

Динамика численности населения Казани

	2010	2015	2020 прогноз	2025 прогноз	2030 прогноз
Численность постоянного населения на начало года (тыс.чел.)	1136,6	1205,65	1264,116	1310,216	1361,816
Темп роста к прошлому году %	100,52	101,24	100,71	100,71	100,85
Естественный прирост/убыль (тыс.чел.)	-0,04	7,185	4,1	3,5	5,1
Миграционный прирост (тыс.чел.)	5,2	4,28	5,0	5,7	6,9
Население в трудоспособном возрасте (тыс.чел.)	724,5	716,7	-	-	-

Источник: «Казань в цифрах 2014»

Увеличение рождаемости обеспечивалось как ростом числа многодетных семей, так и увеличением численности женщин активного репродуктивного возраста. На данный момент в репродуктивный возраст входит малочисленное поколение начала 1990-х годов, что приведет к снижению рождаемости.

По данным Росстата на 01.01.2016 года Казань находится на шестом месте по численности постоянного населения среди 15 городов-миллионников, уступая кроме Москвы и Санкт-Петербурга Новосибирску, Екатеринбургу и Нижнему Новгороду. При этом по темпам прироста населения за 2015 год – на четвертом месте.

Начиная с 2009 года, в Казани наблюдается сокращение экономически активного населения на 1-2% ежегодно. К 2030 году ожидается дальнейшее сокращение числа трудоспособного населения: около 66 тыс. человек находятся в предпенсионном возрасте, тогда как молодежи от 14 до 17 лет менее 40 тыс. чел.

Высока доля населения старших возрастов: более 277 тыс. человек старше трудоспособного возраста, что составляет 23% от общего населения города.

Казань является крупным центром притяжения мигрантов, как из регионов России, так и из других стран. Максимальный миграционный прирост населения отмечался в

середине 1990-х годов, в том числе за счет этнических татар. В 2000-е годы репатриационная миграция уступила место временной трудовой, что сказалось на качественных характеристиках потока: стало меньше выходцев из крупных городов, снизился образовательный уровень приезжающих. Временная трудовая миграция идет по стандартному варианту – жители города работают на высокооплачиваемых местах, а свободные ниши на рынке труда в менее привлекательных секторах экономики заняты приезжими работниками.

Таблица 1.2.1.2

Распределение мигрантов, человек

	2013		2014		2014 г. в % к 2013 г.	
	число прибыти й	число выбытий	число прибыти й	число выбытий	число прибыти й	число выбытий
Всего	26861	17017	30874	21383	114,9	125,7
в том числе прибытие из:						
- других городов и районов РТ	14111	8504	16058	10902	113,8	128,2
- других регионов России	9845	6915	11254	7619	114,3	110,2
-стран СНГ	2583	1348	3253	2471	125,9	183,3
-других зарубежных стран	322	250	309	391	82,2	156,4

Источник: «Казань в цифрах 2014»

Высококвалифицированная и активная часть населения Казани уезжает в Москву и Санкт- Петербург, в том числе с целью дальнейшей миграции за рубеж. Наблюдается отток высокобальников ЕГЭ из Казани в московские вузы. С другой стороны, Казань стягивает население из сельских районов Республики Татарстан, из регионов Поволжья и Урала. География миграционных потоков представлена в таблице 1.2.1.2. При нарастании масштаба миграционных потоков, положительное сальдо в 2013-2014 гг. остается на одном уровне. Усиливающиеся миграционные потоки могут стать источником роста населения Казани при условии целенаправленной муниципальной политике в сфере трудовой миграции.

Конкурентные преимущества

- Стабильная динамика увеличения рождаемости в городе Казани.
- Относительно качественный миграционный прирост.

Ключевые вызовы и риски:

- Старение населения

- Угроза отрицательной динамики рождаемости в связи с входом в репродуктивный возраст малочисленного поколения 1990-х годов.
- Утечка высококвалифицированной и активной части населения города, отток одаренной молодежи, в том числе высокобалльников по ЕГЭ.
- Недостаточная эффективность городского маркетинга в отношении целевого привлечения человеческих ресурсов из регионов России и других стран.

Образование

Сфера образования Казани включает как муниципальные, так и государственные и частные образовательные учреждения (табл. 1.2.1.3).

Таблица 1.2.1.3.

Количество образовательных организаций, 2010-2014 гг., ед.

	2010	2011	2012	2013	2014
Число общеобразовательных организаций	193	191	191	189	189
в том числе:					
государственных и муниципальных	187	184	184	183	182
частных	6	7	7	6	7
Число учреждений СПО	30	29	28	28	28
Число образовательных организаций ВО	23	22	20	21	21
в том числе:					
государственных	13/12	14/12	12/10	12/9	12/10
частных	7	7	7	8	8
частных религиозных организаций	3	1	1	1	1

Источник: «Казань в цифрах 2014»

В системе муниципального образования Казани занято свыше 16 тыс. педагогических работников. На начало 2015 года в муниципальных образовательных учреждениях обучаются 106 261 учащихся, воспитываются 62573 дошкольника. Около 50 % от общей численности педагогов работают в системе общего образования, 38 % - в системе дошкольного образования, 12 % - в организациях Казани, реализующих дополнительные образовательные программы. Существенная часть педагогических работников ДООУ и общеобразовательных школ Казани - люди с высокими квалификационными категориями. При этом доля учителей, проработавших свыше 20 лет, в 5 раз больше, чем учителей со стажем от 5 до 10 лет. Сохраняется гендерный дисбаланс: более 92 % педагогов (ДООУ – 100%, школы – 90%, УДО – 80%) и около 90 % руководителей детских садов и школ – женщины (ДООУ – 100%, школы – 73%, УДО – 80%).

Механизм электронной регистрации заявлений на получение дошкольного образования обеспечил прозрачность этой процедуры для жителей Казани. Все дети старше 3 лет обеспечены местами в дошкольных образовательных учреждениях. За 2013-2015 гг. в Казани построено 53 новых дошкольных учреждения, создано 1080 дополнительных мест в 50 существующих садах. В 2016 г. детские сады Казани посещают более 65 тыс. малышей. Охват дошкольным образованием составляет 75%, что на 11% выше российского уровня (63%). Снят ажиотаж при зачислении детей в первый класс.

Серьезным риском для системы образования, который может повлечь

дифференциацию общеобразовательных организаций по качеству образования является рост в них детей из семей мигрантов, которые испытывают трудности в освоении образовательных программ и в социализации в городском сообществе из-за низкого знания русского языка и этнокультурных различий. Концентрация таких детей в школах с низким статусом может усугубить дифференциацию, что несет в себе риски для социальной стабильности и культурной идентичности Казани.

Согласно современным требованиям система образования должна обеспечивать конкурентное качество и разнообразие образовательных программ и свободный выбор для обучающихся и их семей. В Казани высок платежеспособный спрос на качественное образование, однако предложение образовательных услуг частного сектора растет медленно. В настоящее время начинает активно развиваться сектор частного дошкольного образования, представленный частными детскими садами, игровыми комнатами в торговых центрах, детскими клубами и школами развития.

С советских времен Казань была известна как передовой научный и образовательный центр - город студенчества. В 2015 году численность студентов превысила 120 тыс., что позволяет включить Казань в число ведущих образовательных центров России (рис. 1.2.1.1). Хотя высшее образование находится вне полномочий муниципальной власти, в то же время, эта сфера является важнейшим фактором развития в современной экономике знаний и потому должна быть в центре внимания городского сообщества. Высшее образование уже сегодня – одна из важных отраслей экономики Казани, крупный работодатель и поставщик кадров для современной экономики.

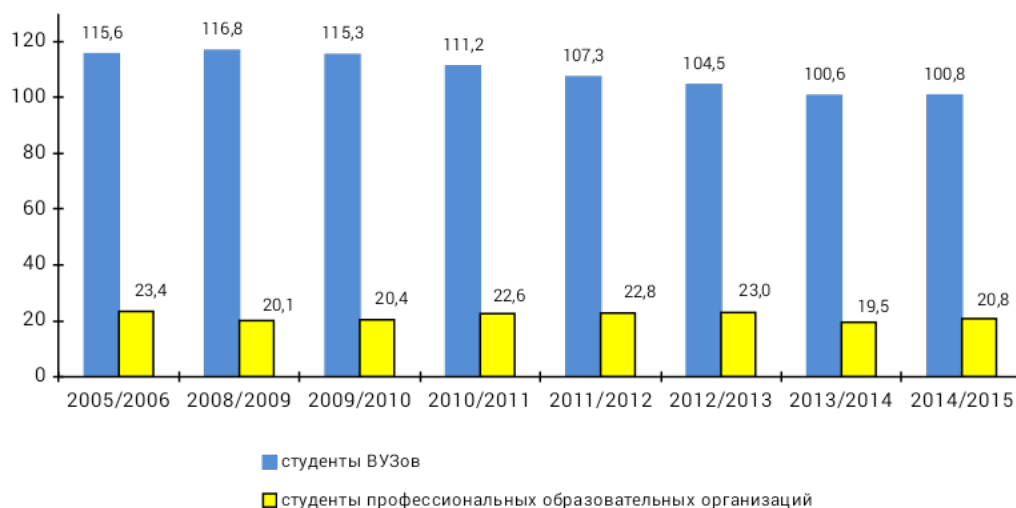
Конкурентные преимущества

- Существующий научный и образовательный потенциал города Казани.
- Система общего образования, направленная на выявление и поддержку талантов.
- Высокий платежеспособный спрос населения на образование.

Ключевые вызовы и риски:

- Недостаток образовательных программ, ориентированных на отдельные группы учащихся: детей с ограниченными возможностями, творческих и одаренных детей.
- Отсутствие возможности построения индивидуальных траекторий образовательного процесса в связи с традиционной классно-урочной формой организации обучения в школах.
- Уход школьников в систему неформального обучения и «серый рынок» образовательных услуг вследствие недостаточного использования современных технологий и передовых практик.
- Формальная роль попечительских советов в муниципальной системе образования.
- Отсутствие заказа от работодателей на содержание профессионального образования и полученные компетенции
- «Старение» и гендерный дисбаланс педагогического состава.
- Отсутствие системных образовательных программ, формирующих навыки предпринимательства и лидерства.
- Недостаточное стремление образовательных учреждений к внедрению проактивных методов обучения и воспитания.

- Недостаточное развитие инфраструктуры системы «образование на протяжении всей жизни».

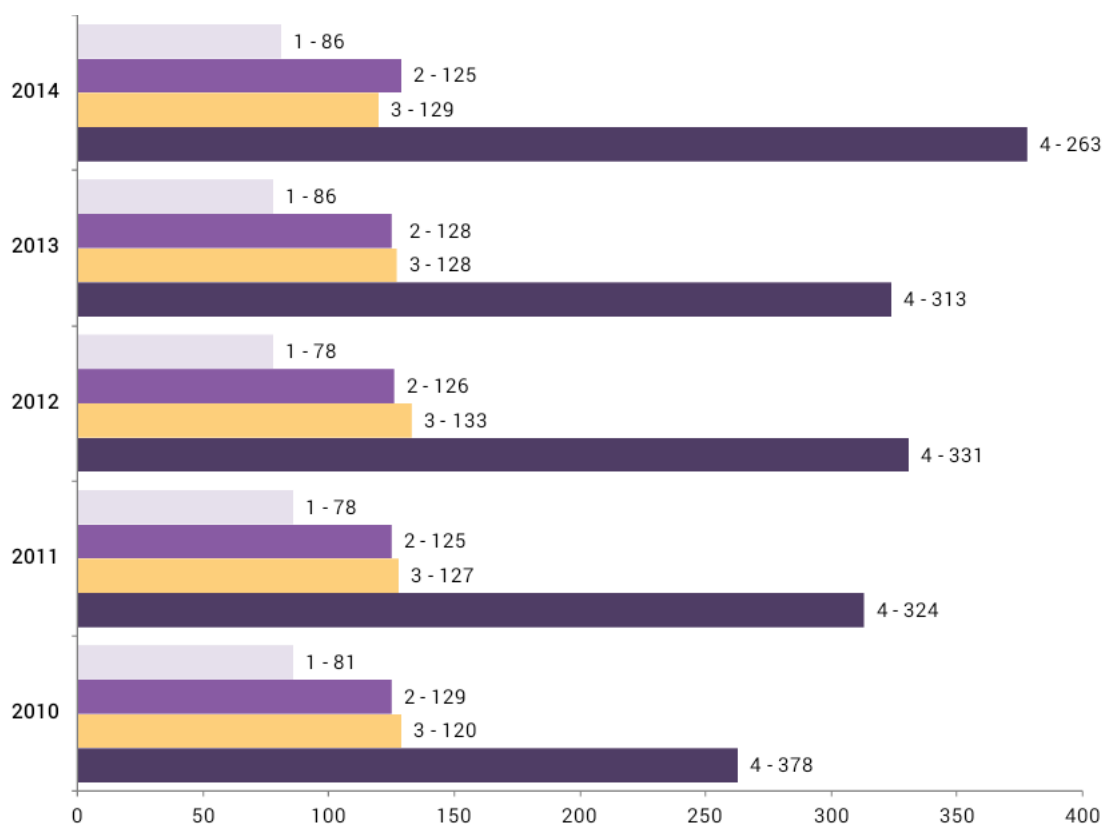


Источник: «Казань в цифрах 2014»

Рис. 1.2.1.1 - Численность студентов государственных образовательных организаций высшего образования и профессиональных образовательных организаций, осуществляющих подготовку специалистов среднего звена (на начало учебного года, тыс. человек)

Здравоохранение, физическая культура и спорт

На начало 2016 г. в Казани функционировало 38 государственных и 16 негосударственных медицинских организаций, в которых было занято 15 660 сотрудников (из них 3 560 врачей). За период 2010-2014 гг. прослеживается стабильный рост количества посещений амбулаторно-поликлинических учреждений, при одновременном сокращении числа врачей и среднего медицинского персонала и уменьшении количества больничных коек (рис. 1.2.1.2).



Источник: «Казань в цифрах 2014»

Рис 1.2.1.2 Обеспеченность населения медицинскими кадрами, больничными и амбулаторно-поликлиническими учреждениями (на 10 000 населения)

Спецификой сферы здравоохранения Казани является ее интегрированность в общереспубликанскую систему (включая, структуру, иерархию управления и бюджет). Следствием чего стало строительство в Казани высокотехнологичных республиканских и городских медицинских центров – к концу 2015 года их насчитывалось 17. Это позволило снизить смертность от болезней системы кровообращения и новообразований (см. таблицу 1.2.1.4).

Таблица 1.2.1.4.

Основные тенденции развития системы здравоохранения в Казани

	2012	2014	2015
Продолжительность жизни (лет)	72,72	73,32	73,6*
Смертность (на 1000 чел.)	11,5	11,3	11,3
Сердечно-сосудистая смертность (на 100 тыс чел.)	671	653,7	618,8
Смертность от новообразований (на 100 тыс чел.)	211,7	203,3	211,6
Младенческая смертность (на 1000 чел.)	5,5	5,2	4,5

* - оценка

Развитие здорового человека во многом определяется степенью его вовлеченности в занятия полноценной физической культурой и спортом. Спортивная жизнь Казани насыщена мероприятиями различных уровней: Универсиада 2013, мировые и европейские чемпионаты, международные соревнования и чемпионаты России по различным видам спорта (чемпионат мира по водным видам спорта, кубок мира по художественной гимнастике, игры Мировой лиги 2015 года по волейболу, чемпионат мира по борьбе «Корэш» и т.д.).

События в спортивной жизни Казани стали стимулом для развития физической культуры и спорта среди горожан всех возрастов. В спортивно-массовых мероприятиях по 50 видам спорта приняли участие более 176 тыс. человек. Так, участниками Всероссийской массовой лыжной гонки «Лыжня России» стали в 2015 г. - 20 437 чел., во Всероссийском дне бега «Кросс Нации» - в 2015 г. приняли участие 24 470 чел., во Всероссийских соревнованиях по уличному баскетболу «Оранжевый мяч» - 1 061 чел., в Казанском легкоатлетическом марафоне - 2 700 чел.

Наличие спортивных центров и площадок для занятий в парках, а также развитие системы массовых соревнований и детских спартакиад будет содействовать вовлечению населения в занятия физической культурой и спортом.

Конкурентные преимущества

- Стабильный рост продолжительности жизни.
- Наличие высокотехнологичной медицины.
- Развитие негосударственного сектора здравоохранения, особенно в части стоматологии, диагностических и лабораторных исследований, и индустрии красоты.

- Современная инфраструктура для массовых спортивных событий и лучший опыт организации спортивных соревнований мирового уровня.

Ключевые вызовы и риски:

- Отсутствие пациентоориентированности городского здравоохранения и целенаправленной политики по работе с разными группами населения (пожилые, молодежь и т.д.).
- Невысокое качество медицинских услуг в городских поликлиниках, в том числе вследствие снижения количества врачей и среднего медицинского персонала.
- Недостаток инфраструктуры массового спорта по месту жительства для взрослых.
- Отсутствие развитой инфраструктуры, включающей всепогодные спортивные сооружения и тренерского персонала.
- Отсутствие системной мотивации работодателей и работников к здоровому образу жизни и своевременной диспансеризации.

Культура

Столица Татарстана – яркий пример успешного взаимодействия классического искусства и традиционной национальной культуры, объединивший казанскую «старину» и национальные традиции с современностью и склонностью к экспериментированию и инновациям. Имена Сайдашева, Лундстрема, Губадуйллиной, Родченко, Фешина тесно связаны с Казанью и ее культурой.

Уникальное культурное пространство города, с одной стороны, требует к себе бережного отношения, с другой - нуждается в генерации новых проектов, направленных на модернизацию культурной среды.

В городе существует развитая инфраструктура - насчитывается свыше 400 учреждений и организаций культуры и искусства, в том числе и негосударственных. На 01.01.2016 работают 8 театров, Татарская государственная филармония им. Г.Тукая, Государственный Большой концертный зал Республики Татарстан им.С.Сайдашева, а также около 10 постоянно действующих галерей и выставочных залов.

Ежегодно местом культурного паломничества гостей и жителей города становятся спектакли Шаляпинского и Нуриевского фестивалей. Яркими событиями в культурной жизни города стали фестивали классической (Рахмановский «Белая Сирень», Д. Мацуев приглашает друзей), современной (им. С. Губайдуллиной) и джазовой музыки, концерты Государственного симфонического оркестра Республики Татарстан. Казанский Международный фестиваль мусульманского кино является площадкой диалога культур, на который приезжают кинематографисты всего мира. В 2015 году фестиваль принял 700 заявок из 53 стран.

Согласно специальному отчету издания The Calvert Journal, Казань в 2016 году возглавила рейтинг креативных городов России.

Конкурентные преимущества

- Международная известность Шаляпинского и Нуриевского фестивалей.
- Активное развитие креативных индустрий.
- Уникальное культурное пространство, объединяющее современное классическое

искусство, авангард и традиционную национальную культуру.

Ключевые вызовы и риски:

- Недостаточный для мегаполиса ассортимент культурных событий, отсутствие разнообразной культурной жизни в городе.
- Приток сельского населения, сопровождающийся архаизацией вкусов и практик культурного производства и потребления.
- Дефицит специалистов, способных осуществлять эффективный менеджмент и коммерциализацию культурно-исторического наследия города, проектировать современные культурные практики мирового уровня.

Рынок труда

Казань находится в числе городов с привлекательным рынком труда (седьмое место в рейтинге трудовой привлекательности крупнейших городов России в 2015 г.).

Тем не менее, имеются диспропорции спроса и предложения рабочей силы, слабое взаимодействие системы образования всех уровней и рынка труда. Одной из современных тенденций является конкуренция за высокооплачиваемые позиции руководящего уровня в сфере ИТ и развлечений, ресторанного, гостиничного бизнеса местных специалистов с высококвалифицированными кадрами из других крупных городов.

Среди слабых сторон казанского рынка труда можно отметить:

- уровень квалификации рабочей силы;
- отсутствие эффективных мер поддержки самозанятости и малого бизнеса со стороны муниципальной власти;
- неэффективное расходование бюджетных средств, направленных на профессиональное обучение и переподготовку населения, вследствие слабой ориентации служб занятости на запросы рынка труда;
- отсутствие конкурентных рабочих мест, предоставляемых службой занятости;
- низкие зарплатные характеристики предлагаемых рабочих мест (по данным 2015 года Казань занимает 8 место среди городов-миллионников по уровню среднемесячной заработной платы на крупных и средних предприятиях и последнее место по заработной плате в отраслях «здравоохранение» и «образование», таб.1.2.1.5 и 1.2.1.6).

Таблица 1.2.1.5

Среднемесячная заработная плата по крупным и средним предприятиям по городам -миллионникам за январь-декабрь 2015 г., руб.

Город	Среднемесячная зарплата, руб.
Екатеринбург	
Красноярск	
Новосибирск	
Пермь	
Н.Новгород	
Уфа	

Ростов-н-Д.	
Казань	
Самара	
Челябинск	
Омск	
Воронеж	
Волгоград	

Таблица 1.2.1.6

Среднемесячная заработная плата в отраслях «Образование» и «Здравоохранение» по городам-миллионникам за январь-декабрь 2015 г., руб.

Рейтинг	Среднемесячная зарплата, руб.	
1	Екатеринбург	
2	Пермь	
3	Новосибирск	
4	Красноярск	
5	Челябинск	
6	Уфа	
7	Самара	
8	Ростов-н-Д.	
9	Н.Новгород	
10	Воронеж	
11	Омск	
12	Волгоград	
13	Казань	

В Казани за 9 месяцев 2016 года численность официально зарегистрированных безработных граждан увеличилась на 7%, из которых 12% - это доля безработных, потерявших работу в результате ликвидации организации или сокращения штата. При сохраняющемся устойчивом спросе на рабочие специальности, Центр занятости продолжает организовывать профессиональное обучение по профессиям, спрос на которые минимален. Хорошей практикой является содействие самозанятости безработных за счет организации бесплатных консультаций по открытию собственного бизнеса (в 2013 году 76 человек получили консультации, за восемь месяцев 2016 года - 225). Еще одной формой государственной поддержки самозанятости являются гранты на открытие собственного бизнеса.

Конкурентные преимущества

- Развитая система грантовой поддержки на открытие собственного бизнеса.
- WORLDSKILLS 2019 - мировой опыт работы с современными профессиональными стандартами и компетенциями.
- Высокая конкуренция за рабочие места в сфере IT и развлечений, ресторанного, гостиничного бизнеса

Ключевые вызовы и риски:

- Противоречие между ожиданиями молодежи и востребованностью практических и универсальных компетенций работодателями на рынке труда.

- Дискриминация специалистов по возрасту при приеме на работу.
- «Недружелюбность» большинства рабочих мест для женщин.
- Противоречие между глобальным трендом на самозанятость и предпринимательство и ориентацией соискателей, в основном, на работу по найму.
- Низкий спрос на компетенции в высокотехнологичных отраслях экономики.
- Низкая заработная плата в промышленности, строительстве и бюджетной сфере не позволяет конкурировать городской экономике за квалифицированных специалистов.
- Низкий социальный статус рабочих профессий.

Социальная политика

Социальная политика города реализуется в трех направлениях:

- 1) снижение социального неравенства;
- 2) обслуживание лиц пожилого возраста;
- 3) обеспечение доступной среды для лиц с ограниченными возможностями.

В целях снижения социального неравенства используются дифференцированные меры поддержки различных малоресурсных групп. Одна из таких групп – малообеспеченные семьи с детьми, поскольку существующая система выплаты ежемесячного пособия на ребенка не решает этой проблемы.

Социальное обслуживание лиц пожилого возраста слабо ориентировано на их запросы – службы предлагают услуги, чаще всего направленные на удовлетворение запросов наиболее активных и настойчивых адресатов. В связи с этим, у потребителей не возникает возможность влиять на набор услуг, в соответствии со своими персональными требованиями. Необходимость повышения клиентоориентированности этой сферы обусловлена существующим трендом старения населения (таб. 1.2.1.7.).

Таблица 1.2.1.7.

Численность пенсионеров					
	2010	2011	2012	2013	2014
Численность пенсионеров на конец года, тыс. человек	311,4	315,6	320,1	325,0	329,3
Изменение численности пенсионеров (в % к предыдущему году)	101,0	101,4	101,4	101,5	101,3
Численность пенсионеров на 1000 населения, человек	272	272	272	273	273

Источник: «Казань в цифрах 2014»

В рамках социальной программы «Доступная среда» сегодня реализуются мероприятия, направленные на создании условий доступности городских объектов и транспортной инфраструктуры для лиц с ограниченными возможностями.

Конкурентные преимущества

- Работающая система социальных проектов
- Специальная республиканская программа по доступности городской среды для лиц с ограниченными возможностями.

- Традиционные духовные ценности поволжских народов по поддержке сирот и стариков.

Ключевые вызовы риски:

- Низкая активность граждан в реализации социальных программ и благотворительности.
- Ограниченная доступность городской среды для маломобильных граждан.
- Недостаточная адресность программ социальной поддержки.
- Слабая вовлеченность негосударственного сектора в оказание социальных услуг.

Этносоциальные процессы

По итогам переписи 2010 года в Казани проживают представители свыше 115 национальностей. В Республике Татарстан действуют два государственных языка – русский и татарский. В Казани функционируют 155 религиозных общин и организаций (64 - исламских; 86 – христианских, 2 – иудейских), использующих 109 культовых объектов (52 мечети, 54 христианских храма, 1 синагогу).

Многонациональность и многоконфессиональность, а также богатое культурно-историческое наследие, включая этническую историю и культуру, позиционируются как возможности и «бренд» города для привлечения туристов и инвестиций в туристическую сферу. 500 лет мирной этноконфессиональной истории делают Казань привлекательной для туристов и для миграции представителей этнических групп, прибывших из других регионов, ближнего и дальнего зарубежья.

С 1999 года в городе действует Дом дружбы народов в котором расположена Ассамблея народов Татарстана, объединяющая 35 национальностей и этнических групп. Представители этнических и конфессиональных общин города отличаются высокой общественной активностью.

Конкурентные преимущества

- 500 лет мирной этноконфессиональной истории.
- Высокая общественная активность этнических и конфессиональных общин города.
- Известность бренда Казани, как перекрестка восточной и западной цивилизаций.

Ключевые вызовы и риски:

- Вовлеченность части мигрантов в процессы на нелегальном рынке труда.
- Спекуляция этнической самоидентификацией, как инструментом карьерного продвижения в городском сообществе, создающая барьеры для следующего поколения этнических общин.
- Закрытость отдельных этнических и социально-профессиональных общностей (прежде всего мигрантов из стран Средней Азии и Закавказья), что может привести к возникновению «этнической отчужденности».
- Возможное распространение радикального ислама.
- Рост вероятности конфликтов на этнической почве в случае ухудшения экономической ситуации.
- Отсутствие мониторинга вовлеченности этнических общин в жизнь города.
- Ориентация в основном на формальных лидеров национально-культурных автономий.

- Отсутствие диалога городской власти с неформальными лидерами этнических групп.

Общественное участие в управлении

Городское сообщество Казани характеризуется активностью, безразличным отношением к жизни города, готовностью брать на себя ответственность и инициативами в решении городских проблем. За период реализации первой Стратегии развития Казани (2003 – 2015 гг.) решены вопросы становления местного самоуправления и утвержден статус города, как муниципального образования, сформирован средний класс, снижен уровень криминализации, сглажена территориальная сегрегация. Растет число общественных организаций социальной направленности.

К сожалению, среди жителей Казани наблюдается низкий уровень взаимного доверия (соцопрос показал, что 60% жителей города согласны с мнением, что людям скорее нельзя доверять). Эмиграционные настроения присущи 45% горожан (желание уехать в Москву, Петербург или за границу). Среди молодежи 18-24 лет таковых 65%. Ассоциируют себя, прежде всего, с «казанцами» только 11% опрошенных.

Вместе с тем, безразличие к судьбе родного города проявляется в заинтересованности жителей города относительно перспектив его развития, что подтверждается результатами анкетирования на интернет сайте мэрии Казани, в котором приняли участие около 1000 человек). Их видение Казани 2030: «Город, где мэрия слышит мнения горожан. Город, где каждый житель понимает, что его владения не ограничиваются рамками его квартиры, жители должны беречь все, что делается для них в городе. Город, где во всем справедливость и продуманная стратегия развития, продуманные решения. Культурный и безопасный благоустроенный город».

Конкурентные преимущества

- Рост гражданской активности и числа общественных организаций социальной направленности
- Развитие системы «обратной связи» с населением посредством информационно-коммуникационных технологий.
- Развитие волонтерского движения.

Ключевые вызовы и риски:

- Низкая активность НКО и горожан, как партнеров городской администрации в решении социально-экономических и культурных проблем города.
- Невысокий уровень доверия в городском сообществе.
- Слабая структурированность городского сообщества по интересам, затрудняющая диалог при принятии муниципальной властью управленческих решений.
- Отсутствие оформленной политики привлечения социально активных граждан Казани к решению социально-экономических и культурных проблем.

1.2.2 Пространство, инфраструктура, природные ресурсы

Дорожная сеть, транспорт, организация дорожного движения

Современная транспортная система Казани является одной из лучших в России. С

2006 г. реализуется единая концепция развития городского транспорта, предусматривающая развитие улично-дорожной сети, городского пассажирского транспорта и организации дорожного движения. Огромную роль сыграла подготовка улично-дорожной сети к проведению Универсиады - 2013 - было построено 3 станции метрополитена, 11 транспортных развязок, 26 пешеходных переходов, отремонтировано 63 улицы.

В городе действует единая маршрутная сеть городского пассажирского транспорта, в которой приоритетное место отдается городскому электрическому транспорту. Автобус, трамвай, троллейбус, метро работают по единым тарифам. Все автобусы, половина трамваев и 86% троллейбусов – низкопольные. Метрополитен Казани – это одна линия из 10 станций. Для обеспечения приоритетного развития общественного транспорта в Казани активно используются выделенные полосы (около 10% общей протяженности улично-дорожной сети города).

100% подвижного состава оснащены бортовыми комплектами спутниковой навигации ГЛОНАСС, позволяющими обеспечить оперативное диспетчерское управление, благодаря которому в 2015 году выполнение рейсов в целом по городу составило 89% от планового, регулярность - 79%. В трамваях, троллейбусах и автобусах идет автоинформирование пассажиров на трех языках. Каждая пятая остановка общественного транспорта оборудована электронным табло, которое по данным спутниковой навигации предоставляет данные о точном времени прибытия подвижного состава; кроме того, информация в реальном режиме времени отражается в приложении "Яндекс.Транспорт" и на транспортном сайте города.

В Казани 76% пассажиров оплачивают проезд по безналичной системе электронными проездными билетами (или транспортными картами). Электронными проездными билетами можно также оплатить проезд еще в четырех городах Республики Татарстан (Зеленодольск, Набережные Челны, Нижнекамск, Альметьевск) и на пригородном железнодорожном транспорте.

Серьезным вызовом для города становится рост количества личного автотранспорта - за последние 10 лет число зарегистрированных автомобилей в городе увеличилось в два раза и сегодня их количество на 1 тыс. жителей составляет 313 единиц.

Для увеличения пропускной способности улично-дорожной сети и скорости движения наряду с развитием улично-дорожной сети реализуется ряд мероприятий: единое парковочное пространство, отмена левых поворотов, ограничение въезда грузового транспорта в центр города, АСУДД (автоматизированная система управления дорожным движением) и выделенные полосы движения. В Казани впервые в России на пяти магистральных автобусных маршрутах в рамках интеллектуальной транспортной системы реализовали приоритетный пропуск общественного транспорта на перекрестках с большой интенсивностью движения.

Осуществляются мероприятия по ограничению личного транспорта в центре города и созданию приоритета для общественного транспорта, велоперемещений и пешеходного движения - введены платные муниципальные уличные парковки, на всех прилегающих к ним улицах остановка и стоянка транспорта запрещены. По данным

детекторов движения после внедрения проекта на основных магистралях пропускная способность увеличилась на 15%.

В рамках развития парков и скверов ведутся работы по обустройству велосипедно-пешеходных дорожек. В городе имеются 3 пешеходные улицы, в 2015 году в центральной части города выделены велосипедные дорожки в рамках малого велокольца протяженностью 4,8 км. Однако, по мнению горожан, именно организация пешеходного движения является слабым местом современной Казани, и обеспечению комфорта и системности пешеходного движения должно быть уделено особое внимание в ближайшие годы, как в центральных, так и в периферийных районах города.

Многочисленные водные объекты мало используются для транспортных целей, хотя интерес к водному транспорту проявляют как горожане, так и туристы, учитывая живописные берега Волги, Казанки, озер Кабан. Наметилась пока слабая тенденция к улучшению положения – общее количество туристов, воспользовавшихся водным транспортом за 5 месяцев 2016 года составило 38,6 тыс. человек (в предыдущем году – 37,4 тыс. человек).

Конкурентные преимущества:

- Система общественного городского транспорта является одной из лучших в России;
- Активное внедрение современных информационных технологий в управление транспортом;
- Активные сообщества горожан, цель которых добиться преимущества пешехода над автомобилем.

Ключевые вызовы и риски

- Значительные ежедневные потоки населения (не только городского, но и агломерационного) в центр города (по разным оценкам от 170 тыс. человек до 250 тыс. человек, из них около 20% транзит).
- Еженедельные миграционные потоки, обусловленные поездками на дачи и/или «второе жилье», находящееся вне Казани.
- Недостаток инфраструктуры внеуличного скоростного, экологически чистого, безопасного и комфортного общественного транспорта.
- Отсутствие возможности комфортного и безопасного пешеходного движения, особенно в периферийных районах.
- Недостаточная мотивация населения к использованию общественного транспорта;
- Отсутствие транспортно-пересадочных узлов в точках наиболее интенсивных пересечений различных видов внутригородского и агломерационного транспорта, увязанных с общегородским центром и центрами планировочных районов.
- Недоиспользование водного транспорта как во внутригородских, так и агломерационных перемещениях.

Энергетическая инфраструктура, жилищно-коммунальное хозяйство, коммунальная инфраструктура

Электроснабжение города осуществляется от электростанций, расположенных как внутри города, так и за его пределами – Заинской ГРЭС и Нижнекамской ГЭС через подстанцию «Киндери».

На территории города действуют три ТЭЦ.

За последние 5 лет Казань неоднократно становилась площадкой для реализации пилотных проектов по энергосбережению:

- реализован проект «Энергоэффективный квартал»;
- заключены первые в Поволжском округе энергосервисные контракты с привлечением средств банков и возвратом за счет экономии;
- в программу капитального ремонта многоквартирного жилья включен комплекс энергосберегающих мероприятий.

В настоящий момент все многоквартирные жилые дома и объекты бюджетной сферы оснащены приборами учета энергоресурсов и воды. Казань – один из первых городов-миллионников выполнивший в срок требование Федерального закона №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в части 100%-го оснащения всеми видами приборов учета энергоресурсов. В настоящее время во всех муниципальных учреждениях установлено новое современное энергоэффективное оборудование и налажен 100-процентный учет потребляемых энергоресурсов. Там, где это технически возможно и экономически целесообразно – установлены узлы погодного регулирования тепловой энергии и теплообменники с устройством регулирования. Проведено энергетическое обследование и составлены энергетические паспорта.

С 2010 г. внедрена Единая система диспетчеризации и сбора данных по г.Казани. В настоящий момент система объединяет более пяти тысяч (5466) точек сбора показаний приборов учета, что составляет 60% жилищного фонда, 100% бюджетной сферы. Действующая система автоматизированного учета позволяет дистанционно снимать показания приборов учета в режиме реального времени. Точность учета, единовременное снятие показаний с приборов учета, контроль аварийных ситуаций в значительной степени позволяют снизить платежи за энергоресурсы.

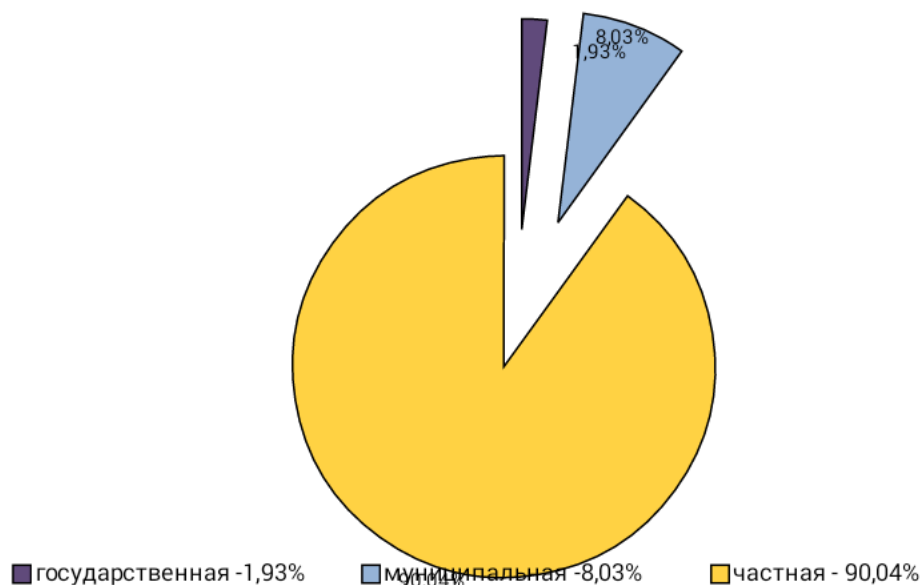
В результате этих мероприятий в 2011 году была достигнута наибольшая экономия бюджетных средств – 9,3%, в 2015 году она составила – 3,7%. Экономия от установленного энергоэффективного оборудования только по тепловой энергии за 5 лет составила 241,4 млн.руб. (или 193,0 тыс.Гкал).

А экономический эффект в жилом фонде только по тепловой энергии за 2011-2015гг. составил 1,85 млн.Гкал, что в денежном выражении 2,035 млрд. руб.

В 2011-2012 гг. был разработан и реализован пилотный проект «Энергоэффективный квартал» в нескольких отдельно взятых микрорайонах Казани.

Жилищный фонд Казани составляет более 29 млн кв. м.

***Структура жилищного фонда
по формам собственности в 2014 году
(в процентах)***



В настоящее время в городе 51,9 тыс. домов, в том числе 46,4 тыс. частных и домов блокированной застройки (таунхаусы), многоквартирных домов в городе насчитывается 5,4 тыс. 107 частных управляющих компаний обслуживают 4,2 тыс. домов, или 78,2%, 502 товарищества собственников жилья (ТСЖ) управляют 870 домами (16,1%), 245 жилищно-строительных кооперативов - 256 домами (4,7%), в непосредственном управлении собственников менее 1% - 52 дома. С 2008 года в рамках Программы капитального ремонта многоквартирного жилья отремонтировано свыше двух тысяч домов (52% домов, включенных в программу, или 40% от общего числа многоквартирных домов в городе) на общую сумму 12,6 млрд руб., на текущий ремонт многоквартирных домов с 2013 по 2016 год потрачено 1,5 млрд рублей. В течение последних пяти лет капитально отремонтировано 3,5 тыс. дворов, в 356 дворах установлены спортивные тренажеры, на придомовых территориях высажено более 30 тыс. деревьев, 12 тыс. кустарников и 1 млн цветов.

Тем не менее, отрасль ЖКХ по всем объективным индикаторам является самой проблемной и беспокоит большинство горожан, устойчиво оставаясь на верхней строчке рейтинга городских проблем.

Одна из существенных проблем в сфере ЖКХ - пассивность собственников в вопросах управления домом, 25% населения Казани не имеет достаточной информации о своих управляющих организациях.

Текущее состояние коммунальной инфраструктуры сдерживает развитие города. Износ инженерных сетей теплоснабжения составляет - 40%, энергоснабжения - 29%, водоснабжения - 80%, канализации - 61%. Остро стоит вопрос реконструкции канализационного хозяйства. В сентябре 2016 года принято решение о строительстве канализационно-насосной станции «Заречье» в Кировском районе, что позволит снять текущую остроту проблемы.

Необходимо строительство завода по утилизации образующегося на иловых полях осадка, рекультивация полей, капитальный ремонт и реконструкция гидротехнических сооружений инженерной защиты города. Сама технология водоснабжения и канализации

(так же, как и теплоснабжения) устарела и излишне централизована. Не используются возможности локальных источников инженерных ресурсов. Указанные проблемы имеют также огромное значение для освоения близлежащих приволжских береговых территорий и экологии города.

В черте города много индивидуального жилья, дачных и садоводческих товариществ, на территории которых отвод хозяйственно-бытовых стоков осуществляется без биологической очистки, что загрязняет окружающую среду. Аналогичная ситуация и на пригородных территориях, т.е. проблема имеет значение для Казанской агломерации в целом. Сложная ситуация остается с ливневой канализацией: неполный охват территории, износ конструкции колодцев и дождеприемников (80%), засорение мусором и илом коллекторов и колодцев на многих участках, что снижает пропускную способность и эффективность работы системы.

Конкурентные преимущества:

- Лидирующие позиции по энергосбережению и энергоэффективности в России
- Осуществление программы капитального ремонта, позволившее улучшить состояние жилищного фонда

Ключевые вызовы и риски:

- Пассивность населения в вопросах управления жильем (при том, что 90% населения – собственники жилья).
- Изношенность коммунальных сетей.
- Сложность с организацией инженерной инфраструктуры системы очистки ливневой канализации и низкая доля ливневых сточных вод, подвергаемых очистке.
- Перегруженность и плохое состояние очистных сооружений, иловых полей.
- Недостаточная энергоэффективность и культура энергосбережения по сравнению с мировыми стандартами
- Слабое использование возможностей малой энергетики, а также энергетики, основанной на нетрадиционных источниках.
- Отсутствие системы раздельного сбора мусора и соответствующей культуры у жителей города.

Благоустройство, общественные пространства

Комитетом внешнего благоустройства Исполкома г.Казани обслуживается 138 садов, парков, скверов на площади 269 га. Особо охраняемые природные территории местного значения - городской лес «Лебяжье» (3892 га), Парк Победы (16,8 га), ЦПКиО им.Горького (22,7 га). Особо охраняемые территории местного значения – сквер «Славы» (2,5 га). Особо охраняемые природные территории регионального значения: «Казанский дендрарий», «Кедровый парк», «Русско-немецкая Швейцария», «Карьерный овраг», массив «Дубки», река казанка. На территории города 78 водных объектов. Береговая линия водных объектов города составляет 362,18 км.

Благодаря международным мероприятиям и продвижению Казани как туристского города в последние годы состояние городской среды значительно улучшилось. В городе реализуется ряд муниципальных и республиканских программ, нацеленных на улучшение

качества городской среды – «Зеленый рекорд», «Цветущая Казань», «Год парков и скверов» (2015), «Год водоохранных зон» (2016). 2017 год объявлен в Республике Татарстан Годом экологии и общественных пространств. Значительно повысилось внимание к зеленым насаждениям и набережным. Год назад началась паспортизация зеленых насаждений, и уже на 100% паспортизованы Кировский и Московский районы.

Значительной проблемой для формирования комфортной городской среды является недостаточное качество и количество озеленения в центре города. Периферийные территории обладают заметными площадями озелененных территорий, формируемыми, в том числе, городскими поселками, частным сектором, дачами. Однако и здесь есть недостаток обустроенных площадей зеленых насаждений, являющихся открытыми общественными пространствами, позволяющими горожанам проводить свободное время, осуществлять транзитные пешие перемещения, заниматься спортом на открытом воздухе и т.п. Вместе с тем, эксперты-экологи и представители туриндустрии отмечают нехватку парков, скверов, обустроенных набережных, недостаточное их разнообразие и доступность, несформированность единого с Казанской агломерацией зеленого каркаса.

Конкурентные преимущества:

- Реализация республиканских и муниципальных программ по улучшению городской среды.

Ключевые вызовы и риски

- Недостаток общественных пространств на периферии города.
- Низкий уровень обустройства набережных города с учетом социально-экологических требований.
- Низкое качество и количество озеленения центральных районов города.
- Недостаточное качество и разнообразие утилитарных услуг общественных пространств.
- Отсутствие систематического сбора информации о количестве и состоянии биологических, водных ресурсах города.

Природные ресурсы, окружающая среда

Казань обладает значительной площадью – более 614 кв.км. Значительная часть неналоговых доходов муниципального бюджета поступает от сдачи в аренду земельных участков, далее идут доходы от продажи земли, недвижимости и доходы от сдачи в аренду недвижимого имущества. Однако в городе практически не осталось инвестиционно-привлекательных земельных участков в муниципальной собственности и муниципального имущества. Это связано, в том числе, с недостаточной мощностью коммунальной инфраструктуры (например, отсутствие очистных сооружений в Заречье, перегрузка существующих коммунальных сетей), уменьшающей возможность ввода в оборот резервных земельных участков. В результате крупные строительные компании вынуждены осваивать прилегающие к границам Казани земли под жилищную застройку, тем самым приводя к «расползанию» города и увеличивая нагрузку на транспортную и социальную инфраструктуру. Реализация принятого решения о строительстве очистных сооружений в Заречье позволит значительно снизить остроту накопившихся проблем.

Объем аренды объектов муниципального нежилого фонда составляет небольшую часть от общего рынка аренды коммерческой недвижимости (на начало 2016 года около 250 договоров аренды муниципального имущества, что не дает возможности муниципальной власти влиять на рыночные цены). Объем площадей муниципального нежилого фонда также постепенно уменьшается.

В результате происходящей в последние годы активной приватизации объектов муниципальной собственности предполагается снижение поступлений и от приватизации, и от сдачи в аренду муниципального имущества в бюджет Казани. Поиск внутренних резервов в рамках таких направлений, как активизация работы по взысканию недоимок, инвентаризация муниципального имущества и свободных земельных участков, прием бесхозных объектов в состав муниципальной собственности, льготная аренда муниципальной недвижимости с нулевой ставкой оплаты в первые два года и уменьшающимся дисконтом в последующие три года смогут частично компенсировать этот негативный тренд.

К природными ресурсам, обладание которыми дает городу заметное преимущества, относятся водные ресурсы. Прибрежное положение на реке Волга определяет не только пространственную конфигурацию и растянутость города вдоль левобережной части реки, но и проецируется на агломерацию – наиболее активно развивающимися муниципальными районами являются Зеленодольский и Лаишевский. Помимо Волги значительную роль в формировании городской среды играет река Казанка, протекающая через несколько районов города, а также многочисленные озера. Однако следует признать, что водные объекты существенно загрязнены.

Разнообразие, как водных ресурсов, так и рельефа может и должно стать преимуществами экономики города с точки зрения развития туристской и рекреационной сфер путем умелого создания видовых точек, панорам и рекреационных зон.

Состояние окружающей среды города определяется его социально-экономической деятельностью и действующими промышленными предприятиями. Качество окружающей среды в Казани в последние годы значительно улучшается, комплексно решаются экологические вопросы. Осуществляются программы по очистке воздуха, проводится озеленение территории, обеспечена утилизация бытовых и промышленных отходов, улучшается состояние водоемов города. Существенным стимулом и катализатором улучшений стали международные мероприятия, проводимые в городе. Состояние атмосферного воздуха отвечает действующим экологическим требованиям. Во многом этому способствовало появление транспортных развязок, которые снизили количество пробок в городе, а также переход на эксплуатацию городских автобусов с двигателем экологического стандарта не ниже ЕВРО-3. Уровень экологической ответственности руководителей предприятий проявляется в производственных решениях: устаревшие технологии заменяются на современные, обеспечивающие минимальное воздействие на окружающую среду. Принята концепция вывода ряда крупных промышленных предприятий за пределы Казани.

На хорошем уровне поддерживается санитарно-экологический порядок. Город обеспечен объектами захоронения отходов – это два полигона и сеть снегоплавильных

установок. В настоящее время решается многолетняя проблема рекультивации отработанной Самосыровской свалки. В целом повышается уровень экологической культуры жителей Казани. Однако, остается и ряд проблем, характерных для городов со значительным населением, растущим уровнем автомобилизации и функционированием крупных промышленных предприятий на территории города, связанные как с охраной окружающей среды, так и с сохранением зеленых насаждений, водных объектов и биоразнообразия

Конкурентные преимущества:

- Значительные и разнообразные природные ресурсы.
- Внимание властей как муниципального, так и регионального уровня к вопросам сохранения природных ресурсов и улучшения состояния окружающей среды.
- Активные сообщества горожан, цель которых сохранение природных ресурсов.

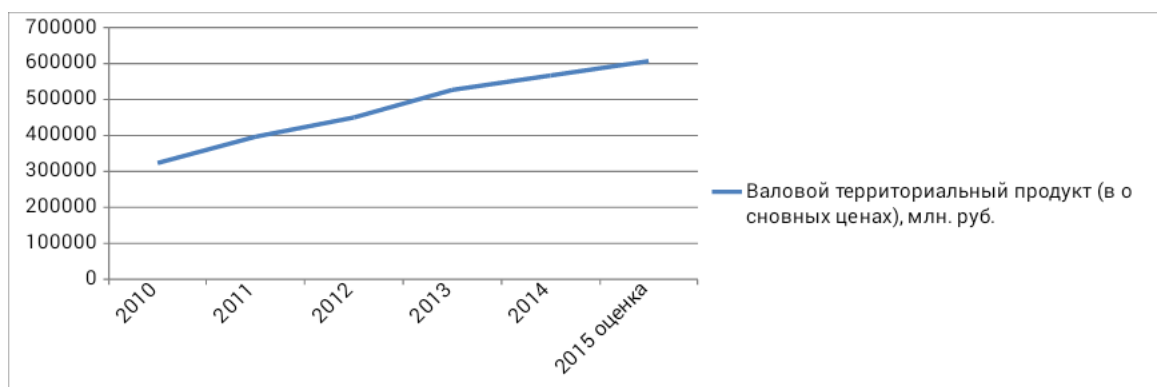
Ключевые вызовы и риски

- Практически полное отсутствие инвестиционно-привлекательных земельных участков в муниципальной собственности и муниципального имущества.
- Низкая активность земельного рынка и простаивание недвижимости и земельных участков, купленных и не используемых для экономической деятельности частными собственниками.
- Постепенное уменьшение количества доходных объектов муниципальной собственности, ведущее к снижению поступлений в бюджет Казани.
- Дальнейшее увеличение кадастровой стоимости земли.
- Отсутствие завершенного зеленого каркаса как элемента благоустройства города, максимально доступного жителям и гостям столицы.
- Высокий уровень образования отходов, отсутствие селективного сбора отходов на территории жилых районов города.
- Отсутствие системы управления качеством атмосферного воздуха.

1.2.3 Экономика

Рынок продукции и услуг

Основные экономические показатели Казани за последние десять лет характеризуются положительной динамикой. Рост объемов инвестиций в 2015 году позволил сохранить темп роста валового территориального продукта (ВТП), который вырос по предварительным оценкам на 7,6% и составил 608,8 млрд руб. (рис.1.2.3.1). Основной вклад в формирование ВТП вносят организации торговли и общественного питания, обрабатывающие производства, транспорт и связь, строительство, производство и распределение электроэнергии, газа и воды, а также сфера услуг.



Источник: «Казань в цифрах 2014»

Рис. 1.2.3.1. Валовой территориальный продукт (в основных ценах), млн руб.

В динамике с 2011 по 2015 год в Казани наблюдается увеличение среднесписочной численности работающих на крупных и средних предприятиях и организациях по таким видам экономической деятельности (ВЭД), как добыча полезных ископаемых, оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования, финансовая деятельность, образование, здравоохранение и предоставление социальных услуг. По остальным ВЭД идет уменьшение (табл. 1.2.3.2).

Таблица 1.2.3.1

Среднесписочная численность работающих на крупных и средних предприятиях и организациях по видам экономической деятельности (человек)

	2011	2012	2013	2014	2015 ¹⁾
Всего	345100	353447	351778	353038	346531
в том числе по видам экономической деятельности:					
добыча полезных ископаемых	87	197	193	205	718
обрабатывающие производства	73334	70783	69685	69562	70115
производство и распределение электроэнергии, газа и воды	10130	10063	9731	9810	9740
строительство	11697	13113	13066	12832	11802
Итого по индустриальным видам	95248	94156	92675	92409	92375
оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	29502	34637	35802	36122	34337
гостиницы и рестораны	6205	6601	5156	5291	5241
транспорт и связь	29800	30052	26789	27290	27714
финансовая деятельность	16761	19144	20920	21019	19401
операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	39130	41690	33455	34173	31935
государственное управление и обеспечение военной безопасности; обязательное социальное обеспечение	33182	32269	32545	32169	31935
образование	46321	45701	53577	53478	52822
здравоохранение и предоставление социальных услуг	30414	29795	34566	35487	35601

предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг	17088	17866	14787	14152	13943
прочие виды экономической деятельности	1449	1536	1506	1448	1227
Итого по постиндустриальным видам	249852	259291	259103	260629	254156

¹⁾ Предварительные данные.

Структура занятости характерна для постиндустриальных городов. Почти 75% работающих на крупных и средних предприятиях заняты в постиндустриальной экономике, то есть в сфере торговли и услуг - оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, производство и реализация бытовых изделий, финансовая деятельность, образование, здравоохранение и предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг, операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг (рис. 1.2.3.2).

Такая же картина и по малым и микро предприятиям, на которых в 2014 г. работало 182, 2 тыс. чел. (34,3% от общей численности всех предприятий города): в сфере торговли и услуг занято – 66,5%. Из 29,4 тыс. индивидуальных предпринимателей, зарегистрированных на 1.01.2015, в постиндустриальной экономике заняты 91%.

По оценке до 2019 года в Казани прогнозируется уменьшение населения в трудоспособном возрасте (2014 год - 723,71 тыс. чел, 2019 год – 690,3 тыс. чел.). Также в прогнозируемый период ожидается сокращение количества трудовых ресурсов, занятых в экономике (2014 год – 586,4 тыс. чел., 2019 год – 577,6 тыс. чел.).

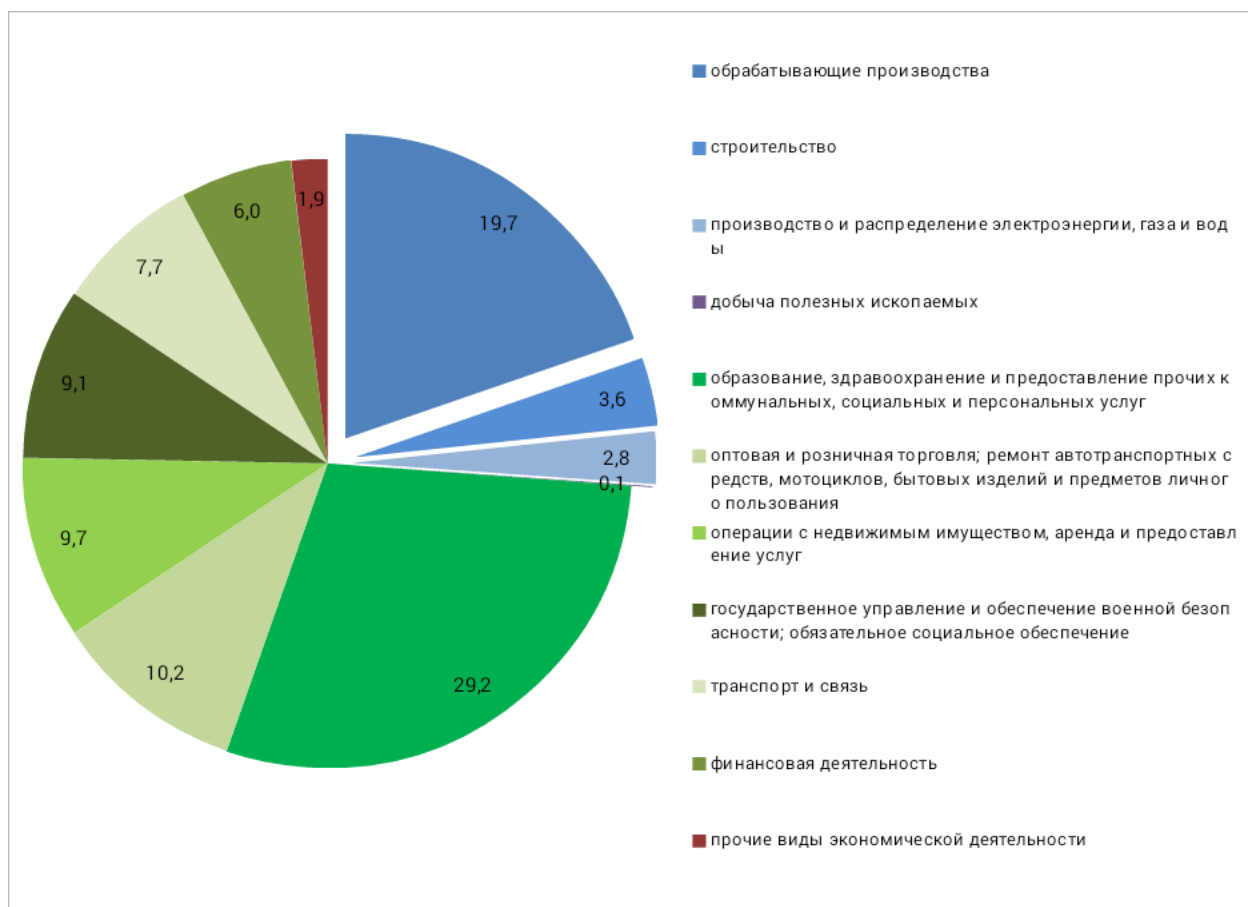


Рис.1.2.3.2 Структура занятости (среднесписочная численность работающих на крупных и средних предприятиях и организациях по укрупненным видам экономической

Промышленность. В структуре промышленности преобладают химическая и нефтехимическая, машиностроительная и пищевая отрасли. Представлены также электроэнергетика, производство строительных материалов и легкая промышленность.

За период с 2010 по 2014 годы рост индекса промышленного производства демонстрировали: производство резиновых и пластмассовых изделий, целлюлозно-бумажное производство, издательская и полиграфическая деятельность, производство неметаллических минеральных продуктов, электрооборудования, электронного и оптического оборудования, а также транспортных средств и оборудования. Увеличение числа прибыльных предприятий – еще один значимый показатель «здоровья» промышленности Казани. Так, среднегородской уровень прибыльных предприятий по итогам 2014 года превышает производство пищевых продуктов (включая напитки) и табака, химическое производство, производство резиновых и пластмассовых изделий, производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования, добыча полезных ископаемых и производство и распределение электроэнергии, газа и воды.

В Казани находятся штаб-квартиры 10 компаний, входящих по итогам 2014 года в топ-500 крупнейших по выручке предприятий России по версии РБК (табл. 1.2.3.2).

Таблица 1.2.3.2

Казанские компании из топ-500 российских компаний

Компания	Специализация	Выручка, млрд руб.	Место
Казаньоргсинтез	Химия и нефтехимия	55	169
Татэнергосбыт	Электроэнергетика	46	197
Генерирующая компания	Электроэнергетика	36	249
Банк Ак Барс	Банки	34	257
Сетевая компания	Электроэнергетика	22	368
ТГК-16	Электроэнергетика	22	381
Группа Нэфис	Потребительские товары	20	406
Татфондбанк	Банки	16	485
ХК Татнефтепродукт	Нефть и газ	15	500

От городов-миллионников, располагающих относительно схожими условиями и соразмерной мощностью промышленного производства, структура экономики Казани заметно отличается высокой долей торговли и услуг (рис. 1.2.3.3). Несмотря на то, что в Казани сосредоточены значительные производственные мощности, в том числе обеспечивающие выпуск продукции двойного назначения, доля обрабатывающих производств в общей структуре экономики города меньше той, что сложилась в сравниваемых городах. В настоящее время и в горизонте до 2030 года промышленность Казани играет ведущую роль в городской экономике как основное место приложения трудовых ресурсов и источник доходной части местного бюджета. Однако по ряду показателей она уступает позиции сфере торговли и услуг, что характерно для современных мегаполисов.

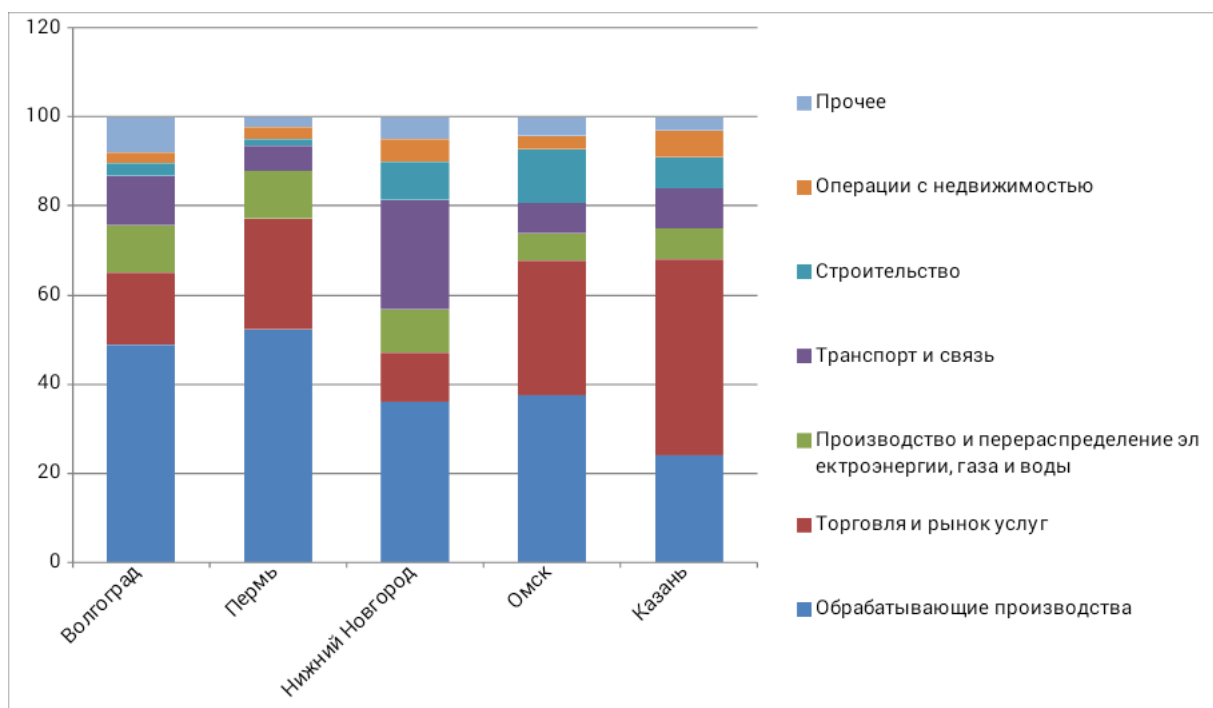


Рис. 1.2.3.3. Сравнительный анализ отраслевой структуры экономик городов РФ, 2014 г.

По итогам 2014 масштаб обрабатывающего производства в Казани меньше того, что сформировался в сопоставимых по этому показателю городах (табл. 1.2.3.3). Вместе с тем, видно, что относительное «отставание» Казани в 2014 году заметно меньше, чем в 2005.

Таблица 1.2.3.3

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по видам обрабатывающего производства в городах-миллионниках

Город-миллионник	Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по видам обрабатывающего производства, млрд руб.						Отношение объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по видам обрабатывающего производства в городах-миллионниках к Казани	
	2005	2010	2011	2012	2013	2014	2005	2014
Омск								
Пермь								
Уфа								
Челябинск								
Волгоград								
Екатеринбург								
Нижний Новгород								
Красноярск								

Самара								
Казань								
Ростов-на-Дону								
Новосибирск								
Воронеж								

Структура промышленности Казани до 2030 года в основном будет сохраняться с постепенной её оптимизацией в ходе кластерной активации. В соответствии со Стратегией развития республики «Татарстан 2030» приоритетом станет формирование кластеров «умной» экономики, которые должны производить новую продукцию, материалы и технологии с высокой добавленной стоимостью. Для обеспечения опережающего развития промышленного производства, предприятия и организации Казани должны быть ориентированы на выпуск конкурентной, наукоемкой и технологичной продукции.

Приоритетными отраслями промышленного комплекса города в 2030 году должны стать:

- приборостроение;
- химическая промышленность;
- радиоэлектроника, оптическая и сверхвысокочастотная связь;
- производство фармацевтической продукции;
- биотехнологии и высокотехнологичная медицина;
- пищевая промышленность;
- крупное и среднее машиностроение.

Развитие этих направлений будет способствовать активизации инвестиционного процесса, усилит стимулы технического перевооружения производства, повысит конкурентоспособность предприятий Казани.

Вместе с тем, весь производственный комплекс испытывает внешнеэкономическое давление, дефицит современных технологий и зависимость от объемов государственного заказа. Эффективность хозяйственной деятельности существующих предприятий и конкурентоспособность их продукции ограничивается моральным и физическим износом производственных фондов.

Ограниченность бюджетных ресурсов и дороговизна заемных средств затрудняют как полное обновление промышленной базы, так и её вывод на периферию и за пределы города. У легкой промышленности возможностей модернизации практически нет, поэтому в будущей экономике Казани она может сжаться до народных промыслов или преобразоваться в современные креативные индустрии. Возможностью обновления основных фондов и модернизации производств при реализации соответствующих федеральных программ и поддержке руководства республики обладают такие отрасли как химия и нефтехимия, машиностроение и металлообработка, пищевая промышленность, а также предприятия военно-промышленного комплекса. В последующем крупные модернизированные предприятия должны стать ядром технологических наукоемких

кластеров, включающих скопления субъектов малого предпринимательства. Модернизация указанных отраслей промышленности с повышением экологической безопасности и уменьшение их санитарно-защитных зон позволят развиваться территориям вокруг этих производств.

Ключевые вызовы

- Недостаточная глобальная конкурентоспособность промышленности Казани, связанная с пониженными стимулами к инновациям в сочетании с преимущественно устаревшим оборудованием.
- Зависимость от импортного сырья и оборудования при перевооружении, а также от государственных решений и финансирования.
- Ограниченный набор инструментов в сфере создания благоприятного предпринимательского климата для крупных промышленных предприятий и, как следствие, их неполноценное партнерство с муниципальной властью.

Малое предпринимательство. Заметную роль в экономике Казани играет малое предпринимательство, на начало 2016 года — это треть ВТП, треть работающего населения города и почти пятая часть от налоговых поступлений городского бюджета. Малые предприятия работают в таких отраслях как оптовая и розничная торговля, строительство, операции с недвижимым имуществом и обрабатывающие производства. В случае создания благоприятных условий для инновационного предпринимательства и креативных индустрий, в Казани могут получить распространение инжиниринговые и сервисные компании «smart» экономики, использующие инновационную предпринимательскую культуру, проектное управление и гибкие формы занятости. Казань способна стать привлекательным местом для вывода на аутсорсинг различных видов деятельности российских крупных компаний и, в перспективе, глобальных корпораций.

В 2014 году при непосредственном участии предпринимательских сообществ разработана и утверждена Программа поддержки малого и среднего предпринимательства в городе Казани на 2014-2016 годы. Основные задачи программы - снижение административных барьеров, обеспечение прозрачности деятельности органов местного самоуправления, предоставление финансовой, имущественной и информационной поддержки предпринимателям.

Городом оказывается финансовая поддержка малому бизнесу в рамках программы льготного кредитования, в рамках которой компенсируется часть процентной ставки по кредитам, выданным предпринимателям, работающим в приоритетных направлениях. С момента старта программы в 2007 году 362 казанские компании получили льготные кредиты на сумму 1,020 млрд рублей. В 2014 году финансовая поддержка была оказана 90 субъектам малого предпринимательства (всего по Казани в 2014 году 29539 индивидуальных предпринимателей и 28161 малых предприятий) на общую сумму 6,6 млн руб. В то же время сумма налоговых поступлений от малого и среднего предпринимательства в бюджет города за один только 2014 год составила почти 18% от общей суммы поступивших налоговых доходов (свыше 1,6 млрд руб.). Необходимо увеличение объемов финансовой поддержки малого бизнеса.

Ключевые вызовы:

- Слабая информированность и низкий уровень правовой и финансовой грамотности субъектов МСП.
- Наличие административных барьеров и слабая заинтересованность крупного бизнеса размещать заказы у субъектов МСП.
- Недостаток предложения специализированных арендных помещений, подходящих для креативных индустрий и предоставления услуг в социальной сфере.
- Низкая доступность финансовых ресурсов для субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе в рамках городской программы поддержки МСП.

Торговля и услуги. Казань, издавна являющаяся торговым и транспортно-логистическим хабом между Востоком и Западом, и сегодня играет большую роль в экономических и международных связях. В городе высокий удельный вес торговли и сферы услуг - отраслей, которые характеризуют уровень развития рыночной экономики. Доля торговли и общественного питания в структуре ВТП Казани превышает республиканский и общероссийский уровни.

Несмотря на снижение оборота розничной торговли и общественного питания в 2015 году (на 13% и 3,1% соответственно), Казань с 2011 года среди российских городов-миллионников находится в тройке лучших по розничной торговле и по итогам первого квартала 2016 года выходит на первое место по общественному питанию. По объему платных услуг, оказанных населению организациями, Казань в течение последних пяти лет является абсолютным лидером среди городов-миллионников (см. табл. 1.2.3.4). Получила развитие система покупки через интернет и быстрой доставки по городу, отмечается повышение качества обслуживания. Все это свидетельствует о наличии предпосылок для формирования будущего постиндустриального уклада экономики Казани.

Таблица 1.2.3.4**Место Казани в рейтинге городов-миллионников России**

Наименование показателя	2011	2012	2013	2014	2015	2016 I квартал
Оборот розничной торговли	3	2	3	3	3	3
Оборот общественного питания	4	5	4	4	3	1
Объем платных услуг, оказанных населению организациями	1	1	1	1	н/д	н/д
Объем работ, выполненных собственными силами по виду деятельности "строительство" крупными и средними предприятиями	1	1	1	2	1	5
Инвестиции в основной капитал (без субъектов малого предпринимательства)	1	2	3	3	2	1

Ключевые вызовы

- Нацеленность деятельности контрольно-надзорных органов на штрафование.
- Нехватка арендных помещений в «спальных» районах в шаговой доступности для потребителей.
- Нехватка пригодных арендных помещений для оказания социально значимых услуг в сфере образования, здравоохранения, культуры (требуется специфическая планировка, соответствие стандартам, отгороженность) и креативных индустрий.
- Недостаточная обеспеченность новостроек социальной инфраструктурой.

Строительство. Доля строительства в ВТП Казани близка к общероссийскому уровню, однако отстает от показателя Республики Татарстан. По показателю средней обеспеченности жильем в расчете на одного жителя, Казань на протяжении последних пяти лет находится на лидирующих позициях (24,6 кв.м. за 2015 год), а по показателю объема работ, выполненных собственными силами по виду деятельности «строительство» крупными и средними предприятиями, является лучшим среди городов-миллионников России (см. табл. 1.2.3.4). Однако, в последние годы наметилось снижение темпов ввода жилья (2014 год – 801 тыс. кв.м., 2015 год - 762 тыс. кв.м.). По итогам 2014 года Казань оказалась на 7 месте по вводу жилья среди городов-миллионников России (рис. 1.2.3.4).

□

Рис. 1.2.3.4. Ввод жилья в городах-миллионниках России

Ключевые вызовы

- Снижение объемов ввода жилья.
- Значительное сокращение предложений по земельным участкам и инженерной инфраструктуре.
- Наличие депрессивных территорий в центре Казани, нуждающихся в комплексной реновации.

Туризм. Туризм стал одной из важных отраслей городской экономики. За последние десять лет туристический поток вырос в 3,5 раза и в 2015 году составил 2,1 млн человек, что на 20% больше чем в 2014 году. Средний срок пребывания в Казани увеличился до 3-4 дней (в 2014 году - 2-3 дня). Среднегодовая загрузка гостиниц в 2015 году составила 54%, а в пиковые праздничные дни – до 90%.

Казань сумела создать имидж развлекательного и спортивного центра России. На протяжении 2015 года Казань неоднократно попадала в топы российских и международных рейтингов.

Ключевые вызовы

- Слабое использование потенциала делового туризма.
- Нескоординированность действий структур муниципалитетов Казани и Казанской агломерации, республики и организаций туристического рынка (даты крупных событий не всегда согласованы).
- Дефицит профессионализма и недостатки в лицензировании турагентской и

туроператорской деятельности.

- Неразвитость культуры гостеприимства среди жителей Казани и низкая обеспеченность туристического рынка квалифицированными кадрами.

В целом по направлению «Рынки»:

Конкурентные преимущества:

- лидирующие позиции среди городов-миллионников по обороту в сфере торговли и услуг и объему строительства;
- развитая производственная база;
- туристическая привлекательность города с имиджем развлекательного и спортивного центра России.

Ключевые вызовы и риски:

- Изменение макроэкономической конъюнктуры;
- Уменьшение финансирования по государственным программам;
- Внешние риски, связанные с зависимостью от международных санкций и политических рисков;
- Наличие значительного теневого рынка.

Институты

Для снижения административных барьеров приняты меры по оптимизации сроков и процедур предоставления ряда муниципальных услуг, в том числе в сфере архитектуры, градостроительства, земельных и имущественных отношений, утверждены необходимые административные регламенты. В рамках противодействия коррупции организована антикоррупционная экспертиза правовых актов, активно используется система «Полиграф», внедрена информационная система контроля рабочего времени и оценки деятельности сотрудников «Дисциплина». Казань стала одним из первых российских городов, внедривших процедуру оценки регулирующего воздействия. В 2015 году проведен анализ 72-х проектов муниципальных нормативных актов и 2-х действующих регламентов. По ряду регламентов удалось сократить срок рассмотрения с 30 до 10 и даже до 3 дней, уменьшить число согласований. Большой положительный эффект дал проект «Открытая Казань», позволивший наладить работу с обращениями горожан по проблемам ЖКХ, и проект «Планета задач», благодаря которому предприниматели могут сократить сроки согласования эскизов вывесок и отслеживать ход их согласования.

Все еще недостаточен уровень открытости и прозрачности в деятельности органов местного самоуправления. Решить проблему «оживления» управления могут постоянно действующие открытые экспертные советы. Мониторинг и координацию приоритетных проектов для развития Казани следует закрепить за структурой стратегического управления, например, за Институтом города.

Конкурентные преимущества:

- активное использование информационно-коммуникационных технологий, в том числе электронного правительства, для взаимодействия с городским сообществом;

- антикоррупционная экспертиза правовых актов;
- внедрение в работу органов местного самоуправления процедуры оценки регулирующего воздействия.

Ключевые вызовы и риски

- Сохранение административных барьеров, препятствующих развитию деловой привлекательности города (в том числе из-за незаинтересованности федеральных согласующих и регламентирующих структур в повышении эффективности экономики).
- Преимущественная ориентация муниципальных служащих на исполнение, а не на инициативу.
- Слабое использование механизмов и инструментов проектного управления.
- Недостаточное взаимодействие общества, власти и бизнеса, формальный подход к его выстраиванию.
- Сохранение низкого уровня активности и ответственности горожан.

Инновации и информация

Благодаря политике республиканских властей в Казани создан каркас экосистемы инноваций из учреждений, оказывающих поддержку инновационной деятельности; в первую очередь это технологические парки и бизнес-инкубаторы (26 организаций на начало 2016 года). Большая часть площадей инновационной инфраструктуры арендованы предприятиями-резидентами; на протяжении последних лет их выручка растет. Создана система по организации и проведению конкурсов в поддержку научно-исследовательских и инновационных проектов; определенные формы поддержки доступны МСП. Например, Технополис «Химград» – современный индустриальный парк, расположенный в северо-западной части г. Казани. Общий объем государственных инвестиций в проект составил 1,6 млрд руб., частных инвестиций – 14,6 млрд руб. Таким образом, мультипликатор государственных инвестиций составляет 9. Резидентами являются 250 компаний (6857 работников), занятые в области малотоннажной химии, переработки полимеров, нанотехнологий, ресурсосбережения и энергоэффективности, медицинских технологий. Объем валовой продукции резидентов за 2014 г. составил 16,1 млрд руб., объем налоговых поступлений за 2014 г. - более 1,96 млрд руб. Таким образом, выработка на 1 работающего составила 2,35 млн. руб.

Научно-образовательный комплекс Казани, всегда бывший предметом ее гордости, за последние пять лет стал фактически одним из важнейших драйверов экономики города, привлекая талантливую молодежь из регионов России и получая десятки миллиардов рублей из федерального бюджета на развитие. Для использования в полном объеме мощной научной базы Казани, включающей академические учреждения, университеты и научные центры, активации трансфера технологий и коммерциализации научных идей созданы инжиниринговые центры и центры прототипирования (например, центр медицинских симуляторов «Центр медицинской науки» с разработками, не имеющими аналогов в мире, и центр промышленных лазерных технологий «КАИ-Лазер»). Результатом их взаимодействия с крупными и малыми предприятиями должно стать развитие кластерной «smart» экономики, использующей сочетание технологий пятого (IT-технологии), шестого (нанотехнологии), а в будущем и седьмого технологических укладов

(когнитивные технологии).

Инновационные кластеры аккумулируют научный и производственный потенциал для создания цепочек выпуска инновационной продукции, стремятся включиться в международное разделение труда и привлечь международных технологических партнеров, а также финансовых и стратегических инвесторов. Предполагается, что за счет синергетического эффекта в процессе кластерной активации инновационные кластеры «smart» экономики станут основой научно-технологической долины, включающей Казань и ее новые спутники Иннополис и Смарт Сити Казань. Одним из примеров формирования такого кластера в области медицины и фармацевтики является создание Института фундаментальной медицины и университетской клиники в Казанском федеральном университете и активизация Казанского государственного медицинского университета, где открывается первая в России кафедра медицинской биоэтики ЮНЕСКО.

Конкурентные преимущества:

- наличие развитой инновационной инфраструктуры;
- высокая концентрация авторитетных высших образовательных и научных академических учреждений;
- развитость IT инфраструктуры.

Ключевые вызовы и риски

- Недостаток эффективного спроса на инновационный продукт;
- Недостаток бизнес-ангелов, венчурных фондов и инструментов частно-муниципального партнерства;
- Дефицит «генераторов идей» - людей, которые активно занимаются инновациями, креативных предпринимателей;
- Отставание от мирового уровня развития технологий;
- Утечка «мозгов» и инновационных проектов;
- Усиление конкуренции за более качественный креативный человеческий капитал между крупнейшими городами России и мира.

Финансовый капитал

Рынок банковских услуг Казани отличается наличием сильных участников из числа местных банков, чему способствовала политика протекционизма со стороны республиканской власти. Банковский сектор является лидером в Приволжском федеральном округе по количеству собственных банков (более 20 местных банков в Татарстане). Местные банки присутствуют в рейтингах крупнейших российских банков по размеру активов и по размеру собственных средств («Ак Барс Банк», «Татфондбанк» и «Аверс» входят в сотню крупнейших банков России).

Налицо высокая степень концентрированности банковского рынка. При этом местные банки чувствительны к укреплению позиций федеральных банков с государственным участием, а также группы крупных частных банков. Определенное влияние на деятельность банков в Казани и Татарстане имела реорганизация Национального банка Республики Татарстан в отделение Волго-Вятского главного управления Центрального Банка РФ с головным офисом в Нижнем Новгороде. Еще одним

фактором открытости банковского рынка становится дигитализация банков (мобильный, цифровой банкинг) с постепенным уменьшением роли фронт-офисов. Важнейшим вызовом в этих условиях становится намеченное Стратегией республики превращение Казани в финансовый центр полюса роста «Волга-Кама». Содействовать этому может вывод на аутсорсинг в Казань отдельных функций крупнейших российских банков и компаний и привлечение исламских финансов, потенциал которых пока полностью не используется из-за юридических различий.

Превращению Казани в современный финансовый центр полюса роста «Волга-Кама» способствует и рост инвестиционной активности в городе. По показателю инвестиций в основной капитал (без субъектов малого предпринимательства) Казань в течение последних пяти лет находится на ведущих позициях, а по итогам первого квартала 2016 года является абсолютным лидером среди городов-миллионников России (см. табл. 1.2.3.4). Приоритетными отраслями для инвестирования остаются транспорт и связь, операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг. Помимо этого, значительный удельный вес в структуре инвестиций в основной капитал заняли обрабатывающие производства, производство и распределение электроэнергии, газа и воды, и сфера образования.

Финансовое положение города Казани как муниципального образования за последние пять лет значительно улучшилось. Объем доходов и расходов бюджета города сохранялся на достаточно высоком уровне, при этом удалось обеспечить снижение размера дефицита бюджета, а в 2015 г. впервые за последние три года исполнить бюджет с профицитом, что не под силу большинству городов современной России. Большую часть доходов городского бюджета составляют собственные налоговые и неналоговые доходы. Так, несмотря на неблагоприятные тенденции в экономике в 2015 году утвержденный план по собственным доходам выполнен на 111,1%. Доходы городского бюджета составили 22,121 млрд рублей, из которых на собственные налоговые и неналоговые доходы приходится 60%, а безвозмездные поступления составляют 40%.

Более половины всех расходов бюджета традиционно приходится на отрасли социально-культурной сферы, при этом львиная их часть идет на образование. В качестве основного фактора, препятствующего стабильному финансовому положению Казани, следует назвать значительный муниципальный долг, объем которого превышает доходы бюджета (без учета безвозмездных поступлений). Несмотря на это, международное рейтинговое агентство «Фитч Рейтингз» в 2015 году подтвердило повышенные в 2014 году долгосрочные рейтинги дефолта эмитента («РДЭ») города Казани в иностранной и национальной валюте на уровне «ВВ-» и стабильный прогноз по долгосрочным рейтингам.

Конкурентные преимущества:

- лидирующие позиции среди городов-миллионников России по инвестициям в основной капитал;
- развитая банковская система с большим количеством собственных банков;
- наличие международного кредитного рейтинга и стабильного прогноза по нему.

Ключевые вызовы и риски

- Дефицит банковского финансирования в результате перехода к политике минимизации рисков в условиях кризиса.
- Спад потребительского спроса на банковские продукты и услуги, преимущественно кредитные.
- Недостаток инвестиций в инновационные стартапы.
- Все еще большой муниципальный долг.
- Наличие внешних ограничений по инвестированию;
- Уменьшение налогооблагаемой базы, в том числе вследствие потенциального перевода предприятий за пределы города;
- Спад потребительского спроса на банковские продукты и услуги.

1.3 АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

Основные тенденции развития современного мира (внешние международные факторы, условия и тенденции)

На развитие Казани повлияют следующие глобальные тенденции:

- рост численности населения Земли, прежде всего, за счет стран Азии, Африки и Латинской Америки (до 8,4 млрд. человек к 2030 г. и до 9,6 млрд. человек к 2050 г.), расширение масштабов урбанизации и международной миграции, в т.ч. трудовой;
- сохранение международной напряженности и противоречий, вызванных неравномерностью развития различных государств мира, появление новых очагов региональных и межгосударственных конфликтов;
- обострение конкуренции между основными центрами развития современного мира (США, Европейский Союз и др.) за влияние на различные ключевые регионы мира, доступ на рынки и к стратегическим ресурсам, с усилением позиций новых центров влияния (страны БРИКС, Евразийское экономическое сообщество, Шанхайская организация сотрудничества и др.);
- усугубление ряда глобальных проблем, связанных с нехваткой продовольствия, ликвидацией последствий техногенных и природных катастроф, расширением масштабов международного терроризма, изменениями климата, распространением эпидемий, вызванных новыми видами опасных вирусов и другими катаклизмами (для нивелирования данных проблем потребуется активизация сотрудничества между ведущими странами мира и повышение роли ООН и других международных организаций);
- дальнейшая глобализация основных сфер международной жизни, способствующая формированию многополярного мира, широкому применению принципов многовекторной дипломатии, интернационализации экономики;
- сохранение низкой вероятности развязывания масштабных военных конфликтов с использованием оружия массового поражения, включая ядерное, в результате действия ряда сдерживающих факторов (усиление процессов глобализации, формирование многополярного мира, повышение значимости ведущих международных организаций, появление новых центров развития современного мира и др.);

- постепенный выход мировой экономики на траекторию устойчивого развития (увеличение среднегодовых темпов роста мировой экономики до 3-3,5%, мировой торговли до 4-4,5%);
- высокая вероятность возникновения новых локальных финансовых кризисов, вызванных проведением «мягкой» денежно-кредитной политики центральными банками ряда ведущих развитых стран мира, дальнейшим увеличением общего объема долга в мировой экономике и все большим отрывом параметров фондового рынка (прежде всего, рынка производных финансовых инструментов) от реального сектора экономики (однако, данные кризисы не будут иметь глобального и долгосрочного характера);
- снижение темпов роста энергопотребления в мире, вызванное дальнейшим сокращением энергоемкости мировой хозяйственной системы, расширением масштабов использования передовых энергетических технологий, ужесточением экологических стандартов (как ожидается, к 2030 г. лидерами в производстве электроэнергии в мире станут возобновляемые источники энергии);
- отсутствие существенных предпосылок для перехода к постуглеводородной экономике, сохранение стратегически важного значения нефти и газа для мировой хозяйственной системы;
- сохранение на относительно невысоком уровне мировых цен на отдельные виды сырья и продукты их первичной переработки, являющиеся основными статьями российского экспорта (нефть, газ, уголь, металлы и др.);
- дальнейшее усиление влияния новых технологических изменений, повышающих роль инноваций в развитии современного мира (ускоренное развитие конвергентных нано-, био- и инфотехнологий, а также когнитивных технологий, появление беспилотных автотранспортных средств, автономизация жилья, распространение практики дистанционного обучения и пр.), продолжение процесса перехода от пятого технологического уклада к шестому (с развитием ключевых достижений пятого технологического уклада, активного использования нанотехнологий, биотехнологий и других междисциплинарных сфер науки и техники).

Основные тенденции развития Российской Федерации (общероссийские факторы, условия и тенденции)

На развитие Казани будут влиять следующие тенденции развития России:

- сохранение стабильной общественно-политической ситуации (наличие вертикали власти, единого правового и экономического пространства на всей территории страны, обеспечение стабильности и предсказуемости власти, отсутствие серьезной поддержки у населения оппозиционных общественно-политических движений);
- усиление азиатского вектора внешней политики России (дальнейшее развитие многопланового сотрудничества с Китаем, Индией, Ираном, Турцией и некоторыми другими странами) с одновременной нормализацией отношений с США, странами ЕС и другими ведущими развитыми государствами мира, постепенное «смягчение» и последующие прекращение режима санкций, введенных против России, и ответных мер с ее стороны;
- сохранение, в целом, благоприятной демографической ситуации (рост численности постоянного населения, ожидаемой продолжительности жизни и миграционного

прироста, сохранение высокого уровня рождаемости) при одновременном усилении тенденций старения населения и ухудшения его возрастной структуры (сокращение численности населения трудоспособного возраста, увеличение уровня смертности и числа жителей старше трудоспособного возраста);

- - постепенное преодоление последствий финансово-экономического кризиса и переход к устойчивому росту экономики, достижение макроэкономической сбалансированности (замедление инфляции до 4% в год, возобновление роста потребительского спроса, положительной динамики инвестиций и реальных доходов населения, достижение среднемировых темпов экономического роста);
- осуществление регулирования внешнеэкономической деятельности, основанного на сочетании внешней открытости экономики России и сильной защиты ее национальных интересов, прежде всего в стратегически важных секторах;
- сохранение, в целом, неблагоприятной для России внешнеэкономической конъюнктуры (относительно невысоких мировых цен на углеводородное сырье и металлы) и постепенное истощение ресурсов Резервного фонда и Фонда национального благосостояния будет стимулировать проведение жесткой денежно-кредитной, бюджетной и тарифной политик, пенсионной и других реформ, экономию ресурсов, расширение конкурентной среды в экономике, усиление адресного характера оказания социальной помощи;
- формирование и реализация государственной региональной политики, нацеленной на сокращение межрегиональных диспропорций и обеспечение сбалансированного территориального развития, включая создание действенных стимулов для перенаправления избыточных ресурсов, которые концентрируются в столичных регионах, в другие части страны;
- сохранение большой роли крупнейших городских агломераций России в качестве лидеров экономического развития, накопления человеческого капитала и перехода к экономике знаний;
- проведение реформы межбюджетных отношений и реформы системы государственного и муниципального управления (повышение значимости регионального и муниципального звеньев управления);
- постепенное улучшение хозяйственного климата и доверия инвесторов по отношению к российским активам, снятие ограниченной по допуску России на мировой рынок капиталов, прекращение оттока капитала из российской экономики и возобновление его притока;
- государственная поддержка реализации крупных проектов инфраструктурного характера с их обязательным технологическим и ценовым аудитом для предотвращения коррупции и неэффективного расходования средств бюджета и компаний государственного сектора экономики;
- развитие инновационных процессов, повышение значимости высокотехнологичных и наукоемких секторов экономики (включая авиастроение, химическую промышленность, высокоскоростной железнодорожный транспорт и другие виды деятельности).

Основные тенденции развития Республики Татарстан (внешние региональные факторы, условия и тенденции)

На развитие Казани повлияют следующие региональные тенденции:

- упрочнение ведущих позиций республики в качестве одного из наиболее передовых и развитых российских регионов, отличающегося высоким уровнем конкурентоспособности, и являющегося важнейшим полюсом роста, который обеспечивает весомый вклад в социально-экономическое развитие России;
- дальнейшее совершенствование передовых подходов к управлению социально-экономическим развитием республики (постановка и реализация амбициозных целей и задач, взаимодействие с федеральным центром, организация и проведение масштабных мероприятий международного и общегосударственного значения, формирование и реализация активной политики, направленной на улучшение хозяйственного климата, привлечение масштабных инвестиций, стимулирование развития отраслей и хозяйственных комплексов, накопление и использование человеческого капитала);
- сохранение спокойной общественно-политической ситуации, укрепление межнационального и межконфессионального согласия;
- приоритетный характер реализации целевых установок, связанных с накоплением человеческого капитала и созданием условий для улучшения качества жизни, что является основой для улучшения состояния социальной сферы и обеспечит переход на инновационный путь развития и формирование экономики знаний;
- повышение эффективности использования природно-ресурсного потенциала (разведанные запасы углеводородов, лесные, водные и земельные ресурсы), являющегося основой для развития нефтегазохимического, аграрно-промышленного и туристско-рекреационного комплексов;
- реализация принципов полицентричного пространственно-территориального развития, предусматривающего выравнивание уровней развития территорий и дальнейшее развитие Волго-Камского метрополиса, объединяющего Казанскую, Камскую и Альметьевскую агломерации;
- дальнейшее эффективное использование выгод геополитического положения республики, связывающей Европу и Азию, в качестве важной основы для реализации азиатского вектора внешней политики государства, укрепления взаимовыгодных связей со странами Ближнего, Среднего и Дальнего Востока, с мусульманским миром, развития транспортной системы и возможностей обслуживания международных финансовых, торговых и транспортных потоков.

1.4 SWOT-АНАЛИЗ

Результат стратегического анализа агрегировано представлен в табл. 1.4.1.

Таблица 1.4.1

SWOT-анализ

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Внутренняя среда	
Сильные стороны/ конкурентные преимущества	Слабые стороны/риски
Рост численности населения за счет увеличения рождаемости и миграционного притока	Ожидаемое снижение суммарной рождаемости в связи с входом в репродуктивный возраст малочисленного поколения 1990-х годов
Мощный научный и образовательный потенциал – образовательная столица России	Падающее качество образования, разрывы в спросе и предложении квалификаций
	Недостаточное развитие системы «образования на протяжении всей жизни».
	Низкий уровень заработной платы в промышленности и бюджетной сфере
	Утечка умов
Опыт работы с талантами	Дифференциация школ
Предпосылки формирования креативного класса – лидер рейтинга креативных городов России	Несформированная культура потребления креативных услуг и, как следствие, отток творческих людей
500 лет мирной этноконфессиональной истории	Недостатки в профилактике конфликтов на этнической почве, тенденции сегрегации
Современная спортивная инфраструктура для массовых спортивных событий, навыки организации соревнований мирового уровня	Недостаток инфраструктуры массового спорта по месту жительства
Наличие культурных событий высокого уровня (Шалапинский и Нуриевский фестивали)	Недостаточный для мегаполиса ассортимент культурных событий
Интегрированность города и его руководства в международные проекты и связи	Слабая структурированность городского сообщества по интересам,
Гражданская активность	Низкий уровень доверия к муниципальной власти, формальность взаимодействия общества и власти
Внешняя среда	
Возможности	Угрозы
Сохраняющийся потенциал миграции квалифицированных работников	Миграционное давление со стороны низкоквалифицированных людей из регионов России и других стран
Спрос на проведение международных событий	Распространение ценностей радикального ислама

Федеральные программы поддержки образования	Конкуренция со стороны ближайших городов-миллионников
Спрос на здоровый образ жизни	Сохранение перепада условий для жизни и бизнеса, обуславливающее утечку «мозгов» и проектов

ПРОСТРАНСТВО

Внутренняя среда	
Сильные стороны/ конкурентные преимущества	Слабые стороны/риски
Прибрежное положение на Волге	Недоиспользование прибрежного положения: низкий уровень использования водного транспорта, недостаток туристско-рекреационной инфраструктуры на набережных и пляжах
Срединное положение на Великом Волжском пути («Север-Юг»)	Отсутствие скоростного железнодорожного транспорта в междугородних перевозках
Выгодное транспортно-географическое положение по осям «Запад-Восток», «Север-Юг»	Недостаточное количество международных авиарейсов
Одна из самых передовых в России систем общественного транспорта и управления дорожным движением	Отсутствие необходимых транспортно-пересадочных узлов. Некомфортность пешеходных перемещений
Большая территория, значительный земельный фонд (более 614 кв. км)	Неравномерное социально-экономическое развитие территории города, недостаточное благоустройство периферийных районов
	Значительная изношенности инженерной инфраструктуры, а также ее нехватка на недавно присоединенных территориях
	Низкая ответственности и активность собственников (горожан и бизнеса) в решении вопросов ЖКХ и благоустройства
	Низкая активность земельного рынка
Хорошая энергообеспеченность и позитивный опыт работы по энергосбережению	Слабое использование возможностей малой (локальной) энергетики и альтернативных источников энергии
Разнообразие историко-культурной среды, усилия властей и активного городского	Недопонимание экономической ценности историко-культурных объектов со стороны

сообщества по сохранению историко-культурного наследия	девелоперов и бизнеса
Благоприятные исторические и климатические условия для озеленения города, сохранившиеся парки в центре и значительные зеленые массивы в некоторых периферийных районах.	Отсутствие единого зеленого каркаса с возможностями для пешеходных и велосипедных перемещений, низкий уровень и качество озеленения центра города
Богатство и разнообразие водных ресурсов на территории города	Существенное загрязнение водных объектов, слабое использование водоемов в туристско-рекреационных целях
Наличие территорий с сохраненным биоразнообразием	Отсутствие системной работы по сохранению биоразнообразия, недопонимание экономической ценности природных объектов
Благоприятная экологическая ситуация на большей части территории города	Отсутствие системы раздельного сбора твердых бытовых отходов, низкая доля очистки ливневых сточных вод
Внешняя среда	
Возможности	Угрозы
Федеральные программы развития транспорта (ВСМ)	Конкуренция городов с близким по структуре потенциалом экономико-географического положения
Рост мирового спроса на грузоперевозки	
Федеральный приоритетный проект «ЖКХ и городская среда»	Снижение возможностей бюджетной системы
Республиканские программы улучшения городской среды	
Развитие и распространение передовых технологий, в том числе Smart city	Загрязнение Волги

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

Внутренняя среда	
Сильные стороны/ конкурентные преимущества	Слабые стороны/риски
Развитая производственная база	Значительная зависимость промышленных отраслей от государственной поддержки и заказа
Наличие крупных предприятий - налогоплательщиков	Недостаточная практика частно-муниципального партнерства
Наличие международного кредитного рейтинга	Недостаточно благоприятный предпринимательский климат

Научно-образовательный потенциал	Слабое использование инновационного потенциала и возможностей совершенствования технологической базы
Наличие развитой инновационной инфраструктуры	Дефицит «мечтателей», «генераторов идей»
Развитая розничная торговля и сфера услуг	Слаборазвитый рынок земли и недвижимости
Туристическая привлекательность города	Краткость пребывания туристов
Развивающаяся система получения государственных и муниципальных услуг в электронной форме	Отсутствие действенного механизма участия городского сообщества в управлении городом
Внешняя среда	
Возможности	Угрозы
Запрос на перемещение части функций крупных компаний из Москвы и Санкт-Петербурга вследствие перегруженности и дороговизны инфраструктуры	Федеральное регулирование увеличения кадастровой стоимости земли и налогов, что может вызвать закрытие или вытеснение предприятий за пределы города с соответствующим уменьшением налогооблагаемой базы
Федеральные и республиканские программы поддержки бизнеса	Дисбалансы в межбюджетных отношениях и распределении полномочий с республикой, опосредующие неопределённость в доходах бюджета города
Государственный заказ	Уменьшение финансирования по государственным программам, в том числе по линии гособоронзаказа
Потребность в сильном финансовом центре для полюса роста Волга-Кама	Высокие риски изменения макроэкономической конъюнктуры, особенно в части постуглеводородной экономики
Развитие и распространение инновационных технологий	Быстрое мировое развитие технологий, при наличии внешних ограничений по инвестированию определяющее отставание Казани
Наличие экономического потенциала Казанской агломерации	Отсутствие республиканского и федерального законодательства в сфере управления развитием городских агломераций
Спрос на деловой и паломнический туризм	Усиление террористической угрозы

Проведенный анализ внешней среды в сопоставлении с характеристиками внутренней среды показал, что общемировые, российские и региональные тенденции и перспективы создают, в целом, благоприятные условия для развития Казани. Обладая диверсифицированной экономикой, в составе которой выделяются, как старые традиционные отрасли, так и новые, относящиеся к экономике знаний, и располагая хорошим заделом в плане накопления человеческого капитала, Казань имеет все возможности для быстрого развития. Являясь традиционным естественным мостом, связывающим Восток и Запад, Европу и Азию, Казань может сыграть важную роль в реализации новых внешнеполитических и внешнеэкономических приоритетов России.

Опережающие темпы роста мировой торговли, масштабов транспортных перевозок, улучшение демографических показателей, а также неясные перспективы перехода к постуглеводородной экономике создают благоприятные возможности для сохранения и дальнейшего развития в городе нефтехимического и авиационного комплексов, использования возможностей высокоскоростных железнодорожных перевозок и современных информационных технологий.

Казань располагает мощными научно-образовательным, производственным и инновационным потенциалами. В долгосрочной перспективе это позволит ей извлекать значительные преимущества, связанные с сочетанием различных факторов и условий развития внешней среды, прежде всего в направлении улучшения качества жизни населения и формирования мощной экономики знаний.

2. ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ПРИОРИТЕТЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

2.1 ПРОСТРАНСТВО ВЫБОРА И ИДЕОЛОГИЯ РАЗВИТИЯ КАЗАНИ

Выбор целей и приоритетов социально-экономического развития (а значит, желаемого будущего для Казани) опирается на три группы критериев:

- 1) передовая мировая практика и представления современной науки о городах;
- 2) приоритеты развития Республики Татарстан, зафиксированные в «Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года»;
- 3) ценности жителей города.

1. Передовая мировая практика и представления современной науки о городах.

Сегодня существует несколько имеющих международное признание концепций, отражающих современные представления о характеристиках успешного конкурентоспособного города.

Green city – зеленый город. Эта концепция явилась следующим шагом и конкретизацией концепции устойчивого развития применительно к городам. Акцент в ней делается на таких качествах как: энергосбережение, использование возобновляемых источников энергии, рециклинг – повторное использование отходов, безмоторный или электромоторный транспорт, минимизация вредных выбросов в воду и атмосферу, человекосоразмерная дружелюбная городская среда, озеленение, включенность в природный ландшафт; вовлеченность горожан в управление.

Resilience city – жизнестойкий (упругий) город. Эта концепция исходит из того, что в условиях нарастающей неопределённости и волатильности планировать будущее необходимо так, чтобы формировать живучесть – способность отдельных лиц, сообществ и систем адаптироваться, выживать и развиваться в условиях стресса и потрясений, и даже трансформироваться, когда условия требуют этого. Оценка текущего уровня и повышение уровня живучести города идет по четырем ключевым измерениям: 1) люди, их здоровье и благополучие (включая жилище и работу), безопасность; 2) организация и управление, позволяющие людям уживаться друг с другом и действовать сообща; 3) пространство, инфраструктура, экосистема, которые обеспечивают надежную защиту, снабжение и коммуникации между людьми; 4) знание и лидерство, позволяющие городу иметь интегрированную систему планирования развития, разработанную сообща стратегию, систему управления, способную извлекать уроки из прошлого и действовать эффективно и своевременно.

Global city - глобальный (мировой) город. В рамках этой концепции города классифицируются по размеру их влияния на мировую экономику. Учитываются такие параметры как население города и его агломерации, количество иностранцев, пассажирооборот аэропортов, стоимость жизни, протяженность и пассажиропоток метрополитена, число проживающих в городе миллиардеров и валовой продукт.

Smart city – «умный» город. Это город, в котором используются инновации и самые

передовые технологии, прежде всего информационные («большие» данные, интернет вещей) для достижения качеств, обозначенных в других концепциях.

Социологические опросы жителей и действия власти демонстрируют, что Казань сегодня принимает ценности, лежащие в основе названных концепций, и уже занимает достойное место среди зеленых, жизнестойких, умных городов. Казань намерена и готова улучшать свои позиции, включая продвижение вверх по шкале мировых городов, увеличивая свое экономическое влияние на российском и международном уровнях.

Как показывает мировой опыт для этого городу необходимы:

- образованное, предприимчивое, активное, талантливое, креативное население;
- система образования мирового уровня;
- условия для привлечения и удержания талантов;
- низкие барьеры для карьерного роста, предпринимательства, инвестиций;
- полноценная экосистема инноваций, позволяющая генерировать поток инноваций мирового уровня;
- диверсификация экономики (высокая доля малого бизнеса, наличие отраслей – драйверов роста);
- комфортные условия для жизни, здоровая окружающая среда, наличие зеленых и иных общественных пространств, безопасность;
- эффективное коммунальное хозяйство, обеспечивающее поставки воды, тепла, энергии при уменьшающемся потреблении ресурсов;
- открытость (активные международные и межрегиональные связи);
- доступность мировых центров (международный аэропорт);
- идентичность, узнаваемость, известность;
- баланс интересов элит, толерантность;
- вовлеченность горожан в управление, эффективная система стратегического управления будущим.

2. Приоритеты развития Республики Татарстан, зафиксированные в «Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года». Развитие Казани как столицы Республики Татарстан неразрывно связано с развитием республики. Соответственно стратегия Казани, как и стратегия республики, концентрируется вокруг трех взаимосвязанных стратегических приоритетов:

- 1) формирование и накопление человеческого капитала;
- 2) создание комфортного пространства для развития человеческого капитала;
- 3) создание экономических отношений и общественных институтов, при которых человеческий капитал востребован экономикой и может успешно функционировать.

Работая на приоритеты республики, Казань, тем самым, будет содействовать вкладу в реализацию федеральных приоритетов по таким направлениям как инновационная экономика и обеспечение высоких стандартов благосостояния человека, социального благополучия и согласия.

Стратегия республики определила перспективные функции Казани и ее новых спутников Иннополиса и Смарт Сити Казань следующим образом:

- передовой университетский центр и научно-исследовательский центр мирового уровня;
- глобальный конкурентоспособный информационно-технологический полюс;
- финансовый центр полюса роста «Волга-Кама»;
- транспортно-логистический хаб.

При этом город рассматривается как центр агломерации, где лидирующая роль Казани как научно-образовательного, инновационного и финансового центра закрепляется радиальными связями основных магистралей. Поселения-спутники, расположенные в поясе центрального ядра, формируют полифункциональную структуру агломерации: появляется единое функционально связанное пространство. Осуществление ряда функций (производство, развлечение, потребление) частично переносится из центра в поселения-спутники, образуется единый рынок труда агломерации. Предусмотрено формирование транспортного каркаса агломерации, включая развитие скоростных связей, строительство нового автодорожного и грузового железнодорожного обходов города Казани, строительство стратегического моста через реку Волгу в районе п. Гребени, всемерное продвижение общественного транспорта и соответствующей инфраструктуры с активным развитием метро и легкорельсового транспорта.

Кроме того, стратегия республики ставит перед Казанью следующие цели:

- вхождение Казани в категорию Hub (Международный центр) по индексу инновационных городов (Innovation Cities™ Index), где оценивается создаваемый городами потенциал и условия для развития инновационной экономики;
- включение Казани в Международную ассоциацию Learning Cities, участие в международных рейтингах обучающихся городов, проводимых под эгидой ЮНЕСКО;
- создание консорциума глобальных вузов (или иной сетевой модели кооперации): КФУ, КНИТУ-КАИ, КНИТУ-КХТИ, Университета Иннополис для взаимовыгодного сотрудничества в области образования и исследований на федеральном и глобальном уровнях.

3. Ценности жителей города. Для выяснения представлений горожан о желаемом будущем Казани было проведено анкетирование на интернет сайте мэрии Казани, в котором приняли участие около 1000 человек. Кроме того, во время обсуждений на проектных площадках участники формулировали свое видение будущего Казани, отвечая на просьбу закончить фразу «Казань 2030 – это...». Анализ выявил следующие предпочтения.

Ожидаемо горожане говорят, прежде всего, о непосредственных условиях проживания, называя такие характеристики Казани 2030: экологически чистый, красивый, благоустроенный, безопасный, добрый, удобный, уютный, зеленый город; город для людей (пешеходов), здорового образа жизни, самый комфортный для жизни город в России. В приоритете у горожан потребность в безопасности, чистоте, наличии велодорожек, парков и городских пространств, создающих настроение, в доступности для людей с ограниченными возможностями и детскими колясками.

Часто упоминаются транспортная доступность, дорожные развязки, пешеходные зоны, электротранспорт. Важным является равномерность развития по территории:

разнообразие выбора мест досуга, развития, занятий спортом в пределах жилого района; развитая инфраструктура по всему городу, без концентрации или отсутствия в одном из районов. Встречается акцент на спортивность, яркость, молодость.

Характеризуя город с точки зрения экономической роли и специализации, горожане говорят, что Казань 2030 - это: центр связей Европы и Азии, точка роста нового будущего, образовательный центр, интеллектуальный, гостеприимный, быстро развивающийся, большой, привлекательный для лучших, классный город с заметной долей креативного класса.

Общественная атмосфера и условия для работы и роста в Казани 2030 описываются так: численность жителей 3 миллиона человек, уровень зарплаты - третий по России, открытая экономика, 80% которой составляет малый и средний бизнес, молодежь активно занимается предпринимательством, действующие социальные лифты, город доступного жилья и низких ставок по ипотеке, город социальной ответственности власти, город ярких общественных событий, город интересных людей, толерантный трёхязычный город (русский, татарский, английский), город с высоким индексом счастья.

Опрос показывает, что казанцы знают и разделяют современные глобальные городские ценности, желая видеть Казань среди зеленых, умных, жизнестойких городов и обобщают свое представление слоганом: «Казань 2030 – удобный город успешных людей, город возможностей и развития, город в который хочется переехать жить».

2.2. ВЫБОР ЖЕЛАЕМОГО БУДУЩЕГО КАЗАНИ

Для выбора желаемого будущего были подготовлены три сценария-видения возможного состояния Казани в 2030 году. Акцент сделан на состоянии общества, городской среды, институциональных характеристиках экономики.

Видения перечислены в порядке нарастания тенденций, характеристик и ожиданий, которые оцениваются как позитивные. В зависимости от наличия ресурсов, силы политической воли, а также активного участия жителей в формировании городской политики возможно продвижение от первого к третьему с разной скоростью.

1. Казань 2030: столица Татарстана - одного из лидирующих регионов России, центр внутреннего туризма

Опираясь на достижения мегапроектов и навыки, наработанные в 2000 - 2015 гг., Казань продолжает использовать наработанный потенциал в прежних направлениях и остается в числе лидеров российских рейтингов. Основные промышленные предприятия города – это предприятия постсоветской экономики с низкой добавленной стоимостью и высокими рисками роста безработицы. Сохраняется низкий спрос на инновации со стороны крупного и среднего бизнеса в силу неконкурентоспособности на глобальных рынках и ориентации на госзаказ и господдержку. На рынке труда преобладают «синие воротнички» с невысоким уровнем зарплаты. В сфере услуг доминируют услуги торговли и общественного питания, со слабой ориентацией на клиента, низким качеством и отсутствием разнообразия. Доля малого и среднего бизнеса невысока, и он предпочитает работать в тени и/или получать преференции от близости к власти, незаинтересованной в снижении административных барьеров.

На рынке труда преобладающим трендом остается поиск работы по найму, низок спрос на высокие компетенции и знания. Невысокая заработная плата и невозможность получить «премию за образование» создают стимулы к отъезду талантливых людей. Предпринимательская культура и стремление к самозанятости и успеху - удел небольшой доли горожан. Социокультурная сфера дотационна, что оттягивает бюджетные ресурсы от модернизации городского хозяйства. Культурно-исторический потенциал города слабо используется для создания коммерческих проектов.

Неконтролируемая миграция из Средней Азии и менее благополучных регионов России размывает местную идентичность. Социальный состав населения Казани значительно фрагментирован по этническому и имущественному признаку. Этнический ландшафт Казани распадается на группы отдельных национальных сообществ (дружба внутри своего народа). По мере локализации национально-культурных общин традиционные этнические группы города Казани пытаются изолироваться от приезжих, нарастает сегрегация пространства. Гражданская активность населения не высока и носит реактивный, скорее конфронтационный, а не созидательный характер.

Доминирует центростремительное развитие города с расширением зоны влияния общегородского центра. Город ориентирован не на собственных жителей, а на внешнего потребителя (внутренний турист и участник масштабных мероприятий). Соответственно

обустроен ряд локальных «гостевых» пространств за счет улучшения эстетических качеств застройки, обеспечения комфорта пребывания, развития гостиничного бизнеса и общественного питания. За пределами центра также возникает несколько территорий туристического и делового притяжения (Адмиралтейская слобода, Речной порт, Зоопарк, Ново-Савиновский район). Связность этих гостевых пространств на общественном транспорте, пешком, на велосипеде улучшается, но городские транспортные приоритеты выстроены традиционно: личный автомобиль, общественный транспорт и прочие. Обустройство парков и набережных получает развитие в меру нахождения в числе приоритетов республиканской власти. Для жителей городской срединной зоны и периферии качество жизни, благоустройство и оснащенность городской инфраструктурой остается на существующем в 2015 году приемлемом уровне комфорта.

Обеспеченные казанцы (представители зажиточного и среднего класса) реализуют жизненные стратегии с ориентацией на получение образования и карьеру за границей. Значительная часть жилой недвижимости используется эпизодически, что приводит к «опустыниванию» привлекательных городских мест. Как результат, власть останется один на один с решением возникающих проблем.

Продвижение к данному состоянию возможно в рамках простого воспроизводства, когда система управления городом реагирует на существующие вызовы в тактическом, а не в стратегическом режиме.

2. Казань 2030: третья столица России

Казань 2030 – хорошо известный в России и за ее пределами город, лидирующий среди российских миллионников по уровню комфорта для жизни и бизнеса. В городе проводятся крупные деловые, культурные и спортивные события российского и мирового масштаба. Казань является конкурентоспособным образовательным центром, вузы города занимают лидирующее положение в России. Жители города способны к принятию и тиражированию образцов инновационной культуры и поведения, формируется инновационная среда, зарождается инновационная культура. Низкие административные барьеры, хорошая транспортная доступность и конкурентное соотношение цены и качества труда сделали Казань привлекательным городом для вывода на аутсорсинг различных видов деятельности крупных компаний.

Крупные модернизированные предприятия становятся ядром технологических наукоемких кластеров, активируя малые и средние бизнесы. Уровень доходов населения опережает российские города миллионники. Идет формирование имиджа города как столицы инноваций, самозанятость и предпринимательство рассматриваются как престижная стратегия поведения на рынке труда. Доходы населения обеспечивают рост потребительского рынка. Бюджет города сбалансирован, в нем присутствует бюджет развития.

Городское сообщество мультикультурно, этнические группы активно взаимодействуют между собой. Структура традиционных этнических групп и культур стабильна, миграционные потоки управляемы. Продуманная муниципальная политика обеспечивает приток высококвалифицированного человеческого капитала и сокращение

оттока активной части городского сообщества. Казанская идентичность - уровень местного патриотизма, растет. Значительная часть населения осознает себя казанцами, готовыми активно участвовать в судьбе города и обустройстве своей среды обитания. Работают каналы для участия в управлении городом и проявления гражданской активности. Эффективная инфраструктура здоровьесбережения (медицина, физкультура и спорт, парки и скверы) позволяет горожанам вести активный и здоровый образ жизни. Здоровье рассматривается как капитал.

Транспортные приоритеты города изменились – ведущим стал комфортный общественный транспорт. Транспортная сеть города позволяет жителям перемещаться с низкими издержками. Формируются новые центры городской активности. Горожане более активно и заинтересовано участвуют в преобразовании городского пространства, идет обустройство дворовых пространств, обеспечивается наличие сетевых инфраструктурных объектов (школы, поликлиники, детские сады, дворовые спортивные комплексы и площадки, дворовые парковки), формируется непрерывный зеленый пешеходный каркас.

Реализация данного видения предполагает воздействие властей на процессы формирования человеческого капитала, готовность к быстрой реакции на меняющиеся вызовы и сотрудничеству с сообществом, удержание контура стратегического управления.

3. Казань 2030: на пути к мировому городу

Казань 2030 – ядро Волго-Камского метрополиса (совокупности трех агломераций Татарстана), предоставляющего комфортные условия для жизни и работы на уровне мировых городов (группа Бета+). Казань играет роль, отведенную ей в Стратегии «Татарстан-2030», является драйвером развития республики.

Столица инновационной культуры и smart отраслей глобальной экономики, с высокой долей креативных индустрий, инжиниринга, высококачественных услуг. Реализована система обучения на протяжении всей жизни. Ведущие вузы Казани входят в Топ-100 и предлагают конкурентоспособный образовательный продукт. Заметна доля иностранных студентов. Представители бизнес-сообщества активно формируют запрос к системе образования и участвуют в образовательных процессах. Высокая премия за образование и конкуренция на рынке труда стимулируют к постоянному обучению и наращиванию компетенций до уровня, позволяющего местным специалистам участвовать в реализации российских и международных проектов. Доля малого и среднего бизнеса в экономике превышает 50%. Существенно выросло производство инновационной продукции с высокой добавленной стоимостью. Бюджет города сбалансирован, и в основном представляет собой бюджет развития.

Город – активный участник и место проведения спортивных, культурных, научных, деловых событий мирового уровня. Город удобен для всех поколений, культивирует здоровый образ жизни и активное долголетие. В приоритете общественный транспорт (скорее всего уже беспилотный), пешеходные и безмоторные перемещения. Городская среда полицентрична и локализована в семи подцентрах, что обеспечивает на всей территории города и в ближнем поясе агломерации высокий уровень качества среды и разнообразные возможности для отдыха и бизнеса. Город открыт к воде, активно

используется акватория.

Горожане при помощи IT-технологий активно участвуют в принятии и реализации решений по развитию города и обустройству пространства. Власть ориентирована на лучшее обеспечение потребностей своих «клиентов»: горожан, бизнеса, туристов. Институт города обеспечивает экспертную и общественную поддержку развитию Казани. Это позволяет городу быстро модернизироваться и реагировать на возникающие вызовы, создавать, накапливать и распространять передовые урбанистические практики и модели управления и развития.

Реализация данного видения предполагает активную стратегическую позицию городских властей, высокую концентрацию усилий и согласие в городском сообществе, наличие сильной политической воли, готовности к сотрудничеству.

Альтернативными являются первый и два других сценария. Второй и третий, по сути, являются этапами одного сценария: второй реально в значительной мере реализовать до 2030 года, третий – до 2040 года.

С учетом ресурсных ограничений они и выбраны в качестве целевых.

2.3 ЦЕЛЕВОЕ ВИДЕНИЕ И ЦЕЛИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ, ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ

2.3.1. Главная стратегическая цель и стратегические цели. Ожидаемые результаты реализации

Стратегия ориентирована на достижение целевого видения «Казань-2030», включающего следующие характеристики.

Главная стратегическая цель (ГЦ)

ГЦ Казань 2030 – динамичный город устойчивого экономического роста и широких возможностей, лидер полюса роста Волга-Кама. Казань - территория здоровья, удобный для жизни город активных и ответственных горожан, открытой власти и безопасной городской среды. Город, куда хочется приехать и где интересно жить каждый день.

Главная стратегическая цель развернута в семь стратегических целей в проекции семи направлений конкуренции, учитывающей и три стратегических приоритета (человеческий капитал, пространство, экономика и управление): пять направлений конкуренции (с третьего по седьмое) агрегируются в стратегический приоритет «экономика и управление».

Стратегические цели (Ц)

- Ц-1** **Человеческий капитал 2030:** в Казани созданы условия для расширенного воспроизводства населения; здравоохранение, образование и гражданское сообщество обеспечивают современные передовые стандарты качества жизни; эффективно реализуются муниципальные целевые проекты привлечения лучшего человеческого капитала, что оказывает влияние на агломерацию в целом.
- Ц-2** **Пространство, реальный капитал 2030:** высокое качество жизни на всей территории города поддерживается за счет полицентричности, обеспеченной транспортной связностью, уровнем развития инженерно-коммунальной инфраструктуры, и учитывающей самобытность сложившихся городских районов. Городская среда, дружелюбна к людям, безопасна, стимулирует здоровьесберегающее поведение.
- Ц-3** **Рынки 2030:** Казань лидирует в создании и внедрении новых продуктов и технологий. Системообразующими секторами экономики являются конкурентоспособные наукоемкие промышленные кластеры, клиентоориентированные ритейл и гостеприимство, креативные сервисы и услуги, «smart» инжиниринг и консалтинг.
- Ц-4** **Институты 2030:** сбалансированная система институтов обеспечивает устойчивое развитие предпринимательства и конкурентоспособных кластеров. Казань лидирует в применении современных технологий муниципального управления. Создана система управления будущим с эффективным

взаимодействием власти, бизнеса и общества.

СИ-5 Инновации и информация 2030: Казань задает моду на прорывные инновационные практики, лидирует в развитии «умной» экономики, повсеместно и рационально используются информационно-коммуникационные технологии.

СИ-6 Природные ресурсы 2030: городская среда дружелюбна к людям, безопасна, стимулирует здоровьесберегающее поведение и активное долголетие, благоприятна для работы, жизни и отдыха: природные ресурсы сохраняются и используются экономно.

СИ-7 Финансовый капитал 2030: Казань – финансовый центр полюса роста Волга-Кама. Бюджетная система высокоэффективна.

Целевое состояние по семи направлениям характеризуется набором индикаторов (показателей достижения целей), для которых определены целевые диапазоны значений на контрольные даты планового периода (см. п. 2.4).

В разрезе трех стратегических приоритетов целевое состояние (ожидаемые результаты реализации) описывается следующим образом.

Человеческий капитал. Казанцы – дружелюбные, успешные, счастливые, активные и ответственные, образованные и здоровые, создающие новую экономику, новые знания и лучший город.

- Развитая инновационная культура казанцев, способных к генерированию и реализации инноваций во всех сферах общественной жизни, позволила столице стать одним из ведущих российских городов экономики знаний.
- Город привлекает креативный человеческий капитал - жители города восприимчивы к новым идеям, готовы поддержать и реализовывать новшества во всех сферах жизни, творческие способности и креативный потенциал.
- Город образовательных возможностей, где каждый человек может получить образование в соответствии со своими запросами и возможностями. Образование на протяжении всей жизни - одна из доминант образа жизни населения города.
- В городе есть все условия для здоровой жизни горожан и активного долголетия.
- Гражданское общество миролюбиво, с уважением принимает и разделяет этноконфессиональные культурные традиции, проявляет социальную активность в вопросах благоустройства города и благотворительности.

Пространство, инфраструктура, экология. Высокое качество жизни, работы и отдыха на всей территории города поддерживается за счет полицентричности, учитывающей самобытность сложившихся районов, укладов жизни, особенности среды и экономической деятельности. Городская среда безопасна, сохраняет здоровье и продлевает жизнь; природные ресурсы используются эффективно (жизнь с использованием меньшего количества природных ресурсов); реализуемые проекты снижают потребление энергии и загрязняющих выбросов в атмосферу; сформирован

единый природно-экологический каркас города и агломерации, реализующий как экологические, так и социальные функции.

- Казань обеспечивает равное высокое качество городской среды во всех районах, при сохранении и улучшении состояния природных условий, историко-культурных и средовых объектов; городские районы компактны и имеют смешенные функции.
- Город обладает разнообразными и многочисленными общественными пространствами, находящимися в пешей доступности от ареалов жилья и работы.
- Казань – город сбалансированного размещения жилья и мест работы (с приоритетом сервисных предприятий малого и среднего бизнеса).
- Казань – лицом к воде: обустроены с учетом экологических стандартов многочисленные набережные города, развит речной транспорт, созданы условия для речного туризма.
- Городская транспортная система интегрирована в агломерационную с приоритетом общественного транспорта, веломаршрутов, водного транспорта.
- Создана система транспортно-пересадочных узлов и перехватывающих парковок, имеющих как логистическое значение, так и выполняющих торговые и сервисные функции, создавая дополнительные рабочие места.
- Состояние окружающей среды соответствует лучшим мировым стандартам.
- Коммунальная и инженерная инфраструктура обеспечивает текущие потребности и создает возможности для появления новых социально-экономических объектов в различных частях города и агломерации.

Экономика и управление. Основу экономики Казани составляют конкурентоспособные наукоемкие кластеры в связке с модернизированными промышленными предприятиями, ритейл и гостеприимство, креативное предпринимательство, «smart» сервисы и услуги, IT-технологии, инжиниринг и производственный консалтинг, характеризующиеся высокой деловой активностью и клиентоориентированностью. Действует сбалансированная система взаимодействия муниципальной власти, бизнеса и общества.

- Казань привлекательна для креативных индустрий и инновационного бизнеса за счет комфортной городской среды, эффективных институтов и развитой инфраструктуры.
- На рынке труда Казани доминируют высокоадаптивные к внешним вызовам работники, стремящиеся к самореализации.
- Казань лидирует в применении современных технологий муниципального управления.
- Создан бюджет развития города на основе увеличивающейся доходной части бюджета и экономно используемых ресурсов.

2.3.2 Человеческий капитал

Ц-1 Человеческий капитал 2030: в Казани созданы условия для расширенного воспроизводства населения; здравоохранение, образование и гражданское сообщество обеспечивают современные передовые стандарты качества жизни; эффективно реализуются муниципальные целевые проекты привлечения лучшего человеческого капитала, что оказывает влияние на агломерацию в целом.

Ц-1.1. Казань 2030 - система образования и экономика способствуют мотивации горожан к инновациям, саморазвитию и высокой квалификации

3-1.1.1. Взаимодействие горожан и власти направлено на повышение качества школьного и внешкольного детского образования.

Долгосрочные направления действий:

- Развивать муниципально-частное партнерство с целью создания детских развивающих сервисов.
- Содействовать созданию городского фонда образовательных инноваций для поддержки планов развития школ.
- Содействовать формированию управляющих советов в школах, как инструмента повышения конкурентоспособности и качества образования.

Ближайшие действия:

- Активизировать участие попечительских советов школ в реализации программ их развития.
- Сделать регулярной практикой обсуждения планов развития школ, включающих содержание и технологии образования, с участием общественности.

3-1.1.2. Создать условия для привлечения и формирования в системе общего образования лучших педагогических кадров.

Долгосрочные направления действий:

- Принять меры по повышению средней заработной платы педагогов школ до средней по экономике Казани.

Ближайшие действия:

- Разработать систему мотивации и карьерного роста для преподавательского состава общеобразовательных учреждений.
- Сформировать муниципальный заказ для вузов на программы профессиональной подготовки в сфере менеджмента школьного образования.
- Реализовать целевую городскую программу «Молодой учитель Казани».

3-1.1.3. Создать сеть центров переподготовки и профессиональной специализации горожан для перспективных секторов умной экономики города (совместно с центрами занятости Казани) с целью формирования системы образования

«через всю жизнь».

Долгосрочные направления действий:

- Создать условия для реализации программ профессиональной подготовки для всех категорий горожан на базе центров переподготовки и профессиональной специализации.

Ближайшие действия:

- Создать на базе центров занятости систему прогнозирования профессиональных квалификаций, приоритетных для будущей экономики города, используя ресурсы стандартов и компетенций WORLDSKILLS 2019
- Центру занятости сформировать городской заказ на программы переподготовки и профессиональной специализации населения, реализуемые на базе опорных образовательных учреждений.
- Мотивировать горожан к дополнительному профессиональному обучению на базе центров переподготовки и профессиональной специализации, предоставляя им возможность последующего трудоустройства на муниципальных предприятиях и организациях Казани, используя инструмент городской общественно-муниципальной сертификации.

- 3-1.1.4. Включить муниципальные школы в программы развития районов города в качестве социально-образовательных центров микрорайонов.

Долгосрочные направления действий:

- Усиление воспитательной работы с детьми и молодежью.
- Поддержка просветительских проектов, в том числе общественных, в области культуры, литературы и истории.

Ближайшие действия:

- Провести конкурс в каждом районе города и отобрать образовательное учреждение для реализации пилотного проекта, обеспечивающего запрос жителей микрорайона на непрерывное развитие профессиональных и личных компетенций с использованием частно-муниципального партнерства

- 3-1.1.5. Развивать систему дополнительного образования.

Долгосрочные направления действий:

- Повысить заработную плату работников учреждений дополнительного образования до уровня заработной платы педагогов общеобразовательных учреждений.
- Развивать материально-техническую базу учреждений дополнительного образования.

Ближайшие действия:

- Создать профессиональные сообщества педагогов сферы дополнительного образования детей.
- Внедрить механизмы адресной поддержки педагогов дополнительного образования, работающих с талантливыми детьми-победителями конкурсов различных уровней.

Ц-1.2. Казань 2030 – территория здоровья, физической культуры и спорта, современных передовых стандартов качества жизни и активного долголетия.

3-1.2.1. Развитие здоровьесберегающей среды как основы формирования города – территории здоровья.

Долгосрочные направления действий:

- Мотивация горожан к сохранению, профилактике, сбережению собственного здоровья и снижению социальных и индивидуальных рисков.
- Информационная компания по здоровьесбережению, включая оздоровительно-просветительные программы валеологической грамотности, продвижение здорового образа жизни и ответственного отношения к своему здоровью.
- Комплексное развитие городской среды, направленной на здоровьесбережение, включая вынос наиболее вредных производственных предприятий за городскую черту

Ближайшие действия:

- Проведение образовательных программ в школах и вузах по повышению медицинской грамотности, продвижению основ правильного питания, осознанного отношения к своему здоровью.
- Экологические мероприятия, направленные на контроль качества воздуха и воды, соблюдение мер экологической безопасности на производстве и транспорте, качество и безопасность продуктов питания.
- Усиление контроля за соблюдением правил дорожного движения, повышение качества работы общественного транспорта с учетом интересов маломобильных граждан.
- Организация общественных пространств, в том числе, пешеходных зон, зон отдыха, зон физической активности, доступных для маломобильных граждан.
- Проведение социальных компаний, направленных на популяризацию сохранения здоровья и здорового образа жизни.

3-1.2.2. Войти в число лидеров Ассоциации европейских городов - участников проекта Всемирной организации здравоохранения «Здоровые города», по улучшению состояния здоровья и качества жизни населения.

Долгосрочные направления действий:

- Мониторинг показателей Всемирной организации здравоохранения.
- Повышение качества услуг городской системы здравоохранения за счет разработки программ диагностики и профилактики для разных групп потребителей.
- Переход от медицинской модели здоровья к социальной модели (согласно которой здоровье является результатом социально-экономических, культурных и средовых факторов и ответственностью человека).

Ближайшие действия:

- Развитие системы управления качеством услуг в сфере здравоохранения, физической культуры и спорта.
- Создание комплексного информационного пространства, направленного на реализацию программ здорового образа жизни, с включением районов Казанской агломерации, путем подписания межмуниципального соглашения.
- Подготовка и повышение квалификации специалистов в сфере здорового образа жизни, физической культуры и спорта.
- Привлечение волонтеров для реализации городских программ, направленных на сохранение здорового образа жизни в целях здоровьесбережения.

3-1.2.3. Продвижение инноваций на основе информационных технологий и электронных ресурсов в здравоохранительной практике.

Долгосрочные направления действий:

- Внедрение электронных медицинских карт в Казани, с возможностью использования их на территории Казанской агломерации.
- Формирование обратной связи в системе здравоохранения, по оценке удовлетворенности населения с использованием ИТ-технологий.
- Повышение доступности высокотехнологичных медицинских центров для удаленных, малообеспеченных и маломобильных групп населения

Ближайшие действия:

- Обеспечить реализацию пилотного проекта удаленной экспресс-диагностики с использованием ИТ технологий.
- Развитие алгоритмов лечения.
- Внедрение электронной медицинской карты (ЭМК) в Казани
- Создание и повсеместное внедрение информационных площадок и программных приложений для повышения доступности услуг здравоохранения.

3-1.2.4. Создание условий и инфраструктуры для развития в столице и Казанской агломерации физической культуры и массового спорта.

Долгосрочные направления действий:

- Развитие массовой физической культуры и спорта, укрепление здоровья населения, продвижение спортивного имиджа Казани.
- Создание доступных условий для занятий физической культурой и спортом различных категорий населения по месту жительства, учебы, трудовой деятельности, в том числе для лиц с ограниченными возможностями.
- Подготовка спортивного резерва и поддержка спорта высших достижений.

Ближайшие действия:

- Обеспечение преемственности от школьного к студенческому спорту.
- Развитие адаптивной физической культуры и спорта.
- Поддержка общественных инициатив по проведению массовых

мероприятий, направленных на сохранение здоровья и ведение здорового образа жизни (марафоны, велопробеги, йога в парках и т.д.).

- Создание здоровьесберегающей инфраструктуры в рамках Казанской агломерации, в том числе маршрутов здоровья.
- Расширение возможностей для занятий спортом, в том числе маршруты здоровья, людям с ограниченными возможностями.
- Обеспечение условий и инфраструктуры для круглогодичных занятий физической культурой и спортом.

Ц-1.3. Казань 2030 – город с проактивной социально-демографической муниципальной политикой по формированию и привлечению качественного человеческого капитала.

3-1.3.1. Создать условия для продления активного долголетия жителей Казани.

Долгосрочные направления действий:

- Повысить качество предоставления медицинских услуг для лиц пожилого возраста.
- Разработать программы стимулирования физической активности лиц пожилого возраста.
- Использовать инструменты ранней диагностики заболеваний, в том числе удаленную и экспресс-диагностику.

Ближайшие действия:

- Привлечь старшее поколение к общественно-полезной деятельности и сотрудничеству с органами местного самоуправления.
- Создать условия для переподготовки и профессиональной специализации лиц старшего возраста для участия в экономике города.

3-1.3.2. Развивать социальные программы поддержки востребованных экономикой города специалистов и их семей.

Долгосрочные направления действий:

- Создать условия для активного репродуктивного поведения и ответственного родительства.

Ближайшие действия:

- Разработать программу маркетинга, позиционирующую Казань как образовательный, культурный и безопасный мегаполис с целью привлечения обучающихся из российских регионов и зарубежных стран.
- Регулярно публиковать список десяти самых востребованных профессий в Казани.
- Реализовать пилотные проекты присмотра за детьми для помощи молодым мамам при раннем выходе на работу.

Ц-1.4. Казань 2030 – город межконфессионального и межнационального дружелюбия и добрососедства

3-1.4.1. Обеспечить стабильно положительную оценку жителями Казани состояния

межэтнических и межконфессиональных отношений на уровне от 80 % и выше.

Долгосрочные направления действий:

- Долгосрочный мониторинг состояния межэтнических и межконфессиональных отношений в Казанской агломерации.
- Разработка и внедрение современных методик мониторинговых исследований состояния межэтнических и межконфессиональных отношений.
- Прогнозирование этнических, конфессиональных и миграционных рисков в Казани и Казанской агломерации.

Ближайшие действия:

- Реализация Муниципальной программы по укреплению гражданского согласия в г. Казани на 2014 - 2018 годы и общественное обсуждение результатов ее реализации
- Создание общественных площадок взаимодействия на основе диалога культур.
- Снижение барьеров, препятствующих интеграции в городское сообщество мигрантов из ближнего и дальнего зарубежья.
- .

- 3-1.4.2. Создать условия для удовлетворения базовых этнокультурных потребностей (язык, религия, культура) народов, проживающих в Казани.

Долгосрочные направления действий:

- Проведение мероприятий по реализации Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года.

Ближайшие действия:

- Проведение общегородских мероприятий с участием национально-культурных ассоциаций.
- Формирование афиши этнокультурных мероприятий на единой городской он-лайн площадке.
- Обеспечение контроля за вопросами, касающимися межнациональных отношений и этнического развития, во всех программах социально-экономического и культурного развития столицы и Казанской агломерации (в соответствии с Концепцией государственной национальной политики Республики Татарстан» (Указ Президента Республики Татарстан от 26 июля 2013 г. N УП-695).
-

- Ц-1.5. **Казань 2030 - город современной культуры мирового звучания, сочетающий многообразие народных традиций и модных трендов высокой культуры.**

- 3-1.5.1. Поддержать через конкурсные программы и городские гранты культурные инновации в искусстве, архитектуре и шоу-бизнесе.

Долгосрочные направления действий:

- Создать условия для расширения качественного ассортимента культурной

индустрии и культурных инноваций.

Ближайшие действия:

- Провести бенчмаркинг современных культурных практик, предполагающих кооперацию культуры и туризма.
- Расширить сеть визит-центров, популяризировать участие горожан и гостей в культурной жизни с использованием информационных технологий.
- К 2018 году сформировать для системы образования муниципальный заказ на профессиональную подготовку продюсеров и управляющих в сфере городских креативных индустрий и туризма.

3-1.5.2. Содействовать насыщению городской культурной среды лучшими российскими и мировыми образцами и практиками.

Долгосрочные направления действий:

- Обеспечить присутствие лучших российских и мировых культурных образцов и практик в культурной жизни Казани.

Ближайшие действия:

- Создать единую он-лайн среду для популяризации и участия горожан и гостей в культурной жизни Казани.
- К 2020 году провести оцифровку основных культурных кодов (для начала - объектов материальной и духовной культуры жителей) Казани для использования при брендировании города.

Ц-1.6. Казань 2030 -- город, в котором реализованы базовые права каждого жителя Казани на основе принципов социальной справедливости.

3-1.6.1. Выявить и поддерживать малоресурсные группы с целью ликвидации крайних форм проявления бедности.

Долгосрочные направления действий:

- Поддерживать инициативы горожан по организации взаимной помощи и социальному обслуживанию нуждающихся.
- Стимулировать расширение программ самозанятости и развития малого бизнеса.

Ближайшие действия:

- Разработать программу по созданию системы добровольного страхования от безработицы и потери трудоспособности (социальная карта «казанца» по получению нематериальных благ).
- Расширить сектор негосударственных услуг по социальному обслуживанию за счет увеличения госзаказа для НКО, расширения муниципально-частного партнерства и благотворительности.
- Создать общественно-муниципальную систему оценки качества работы организаций социального обслуживания.

3-1.6.2. Сделать Казань городом дружелюбным для лиц с ограниченными

возможностями и сирот.

Долгосрочные направления действий:

- Создать условия для соблюдения равных прав горожан, независимо от их социального и физического разнообразия (ресоциализация малоресурсных групп населения, адаптация к меняющимся социально-экономическим условиям; содействие инвалидам в поисковой занятости; развитие системы инклюзивного образования).
- Расширить систему инклюзивного образования.

Ближайшие действия:

- Провести паспортизацию явного и скрытого сиротства.
- Предусмотреть целевое использование средств федерального и регионального бюджета, предназначенных для поддержки лиц с ограниченными возможностями и сирот.
- Содействовать маломобильным группам населения в поисковой занятости, в том числе за счет механизмов частно-муниципального партнерства.

Ц-1.7. Казань 2030 - рынок труда адаптирован к условиям умной экономики. Город конкурирует за человеческий капитал на глобальном уровне.

- 3-1.7.1. Разработать систему целевого проектирования рынка труда, привлекательного для человеческого капитала в соответствии с мировыми трендами глобальной экономики и запросами будущей экономики.

Долгосрочные направления действий:

- Заключить долгосрочные партнерские соглашения с ссузами и вузами Казани по разработке и реализации программ профессиональной подготовки разного уровня.
- Внедрить механизмы оценки компетенций с привлечением работодателей и образовательных организаций на основе стандартов и компетенций WorldSkills.
- Регулярно проводить чемпионаты профессионального мастерства по международным стандартам на основе взаимодействия с Союзом «Ворлдскиллс Россия».
- Проводить международные форсайты по глобальным трендам востребованных компетенций с привлечением международных и российских экспертов.
- Проводить систематические информационные мероприятия по укреплению и продвижению имиджа Казани как рынка профессий, востребованных умной экономикой.
- Содействовать разработке профессиональных стандартов для специалистов, занятых на муниципальных предприятиях и организациях города.
- На регулярной основе приглашать представителей предприятий города и специалистов центров занятости в общеобразовательные организации Казани для профессиональной ориентации школьников.

Ближайшие действия:

- Реализовать проект по выявлению и прогнозированию востребованных экономикой города видов профессиональной деятельности и компетенций.
- На конкурсной основе выбрать опорные ссузы и вузы Казани для реализации пилотных программ профессиональной подготовки разного уровня.
- Использовать инфраструктуру центров занятости Казани для реализации программ профессиональной подготовки и переподготовки под перспективный рынок труда города.
- Ежегодно организовывать профессионально-ориентированные стажировки студентов Казани на муниципальных предприятиях и в организациях города.
- Создать городскую информационно-коммуникационную платформу, предоставляющую информацию о вакансиях и профессиональных требованиях к соискателям.
- Развивать механизм социального партнерства между советом профсоюзов Казани, советом объединений работодателей РТ и МО Казани на основе трехсторонних соглашений о сотрудничестве.

Ц-1.8. Казань 2030 – сообщество горожан, способных достигать общественного согласия и строить эффективные модели местного самоуправления.

- 3-1.8.1. Развивать эффективное взаимодействие органов местного самоуправления с институтами гражданского общества.

Долгосрочные направления действий:

- Сделать волонтерскую деятельность повседневной практикой городской жизни (достичь участия 30% жителей Казани в волонтерстве).
- Развивать «казанскую идентичность», воспитывать у жителей ответственность перед своим городом.
- Поддерживать и использовать активность горожан, проводить ежегодный конкурс-фестиваль инновационных инициатив.
- Постоянно реализовывать программы ресурсной поддержки общественных инициатив, реализуемых социально ориентированными НКО, социальными предпринимателями, сообществами активных граждан.

Ближайшие действия:

- Запустить интернет-площадку «Форум активных горожан».
- Развивать взаимодействие муниципальной власти с сетевыми формами общественной активности и общественными активистами.
- Обеспечить участие городского сообщества в принятии и контроле значимых муниципальных управленческих решений.
- Сформировать систему муниципальных грантов для социально-ориентированных НКО.

2.3.3 Пространство, инфраструктура, природные ресурсы

СЦ-2 Пространство, реальный капитал 2030: высокое качество жизни на всей территории города поддерживается за счет полицентричности, обеспеченной транспортной связностью, уровнем развития инженерно-коммунальной инфраструктуры, и учитывающей самобытность сложившихся городских районов. Городская среда, дружелюбна к людям, безопасна, стимулирует здоровьесберегающее поведение.

Ц-2.1. Транспортная система обеспечивает высокую мобильность населения.

3-2.1.1. Повысить качество управления движением внутри Казани, с учетом приоритета пешехода и общественного транспорта.

Долгосрочные направления действий:

- Поэтапно реализовать принцип двухконтурности при формировании улично-дорожной сети. Низовую сеть реорганизовать исходя из приоритета доступности над мобильностью (позволит городу постепенно изменить структуру мобильности и выработать стратегию противостояния автозависимому планированию).
- Сделать пересадочные узлы пассажирского транспорта ключевыми элементами транспортно-планировочного каркаса города.
- Обеспечить городскую среду необходимым количеством обустроенных парковочных мест.

Ближайшие действия:

- Создать комплексную общегородскую систему приоритетности общественного транспорта, снизив долю использования личного транспорта с 46% до 30%;
- Разработать и внедрить регламенты использования личного автотранспорта на различных территориях города, особенно в центральных исторических районах.

3-2.1.2 Обеспечить развитие транспортной инфраструктуры. В том числе путем строительства новых объектов.

Долгосрочные направления действий:

- Увеличить плотностные характеристики улично-дорожной сети с 1,33 до 2,2 км/км².
- Сформировать транспортно-планировочный каркас с учетом полицентричного развития и возможностью поэтапного увеличения внутренней связности за счет районной магистральной сети.
- Скоординировать структуру транспортных коридоров на уровне агломерации.
- Создать интегрированную сеть маршрутов уличного и рельсового общественного транспорта, включая метро.
- Осуществить перевод внутригородской железной дороги в систему пассажирского транспорта (легкое метро).
- Продолжить строительство веток метро.
- Модернизировать существующие и создать новые трамвайные линии.

Ближайшие действия:

- Создать транспортную связь через р. Казанка в районе Советской площади;
- Построить на основных въездных коридорах и на границах центральной части города сеть перехватывающих парковок, при максимальном ограничении парковочных услуг в городском ядре.

3-2.1.3 Повысить доступность Казани из других регионов и стран

Долгосрочные направления действий:

- Построить северную обходную железную дорогу и вывести грузовой и пассажирский ж/д трафик за черту города.
- Принять меры для переноса грузового причала речного порта на территорию Свияжского межрегионального мультимодального логистического центра.

Ближайшие действия:

- Способствовать введению в строй ВСМ Москва—Казань.
- Создать условия для увеличения пассажиро- и грузоперевозок международного аэропорта «Казань», с акцентом на международные линии.
- Сформировать удобные связи аэропорта «Казань» с основными интермодальными узлами города.
- Создать возможности для развития пригородных и рекреационных перевозок речным транспортом.

Ц-2.2. В городе созданы комфортные условия для жизни, работы и отдыха – сформирована чистая, безопасная, дружелюбная, разнообразная и связанная городская среда.

3-2.2.1. Создать жителям разных районов города равные возможности использования качественной городской среды.

Долгосрочные направления действий:

- Сохранить существующие и способствовать удвоению площади зеленых насаждений в центральной части города и центрах планировочных районов.
- Сохранить и благоустроить объекты историко-культурного наследия, средовые объекты (здания, сооружения, имеющие ценность с точки зрения сохранения идентичности места) для создания самобытного облика города.
- Содействовать строительству и увеличению доступности помещений в спальных районах, пригодных для организации торговли и оказания социально значимых услуг в сфере образования, здравоохранения, культуры, занятия спортом в шаговой доступности.

Ближайшие действия:

- Увеличить процент озеленения жилых районов города, а также территорий санитарно-защитных зон, с учетом долевого вклада предприятий в загрязнение воздуха и дальнейшее их вовлечение в проведение работ по озеленению.
- Разработать программу, направленную на создание системы взаимосвязанных общественных пространств в каждом планировочном районе города.

- Благоустроить, провести озеленение дворов.
- Благоустроить городские набережные, придав им функции общественных пространств при сохранении их природно-экологического значения.
- Создать инфраструктуру для проведения фестивалей и мероприятий в открытых общественных пространствах.

3-2.2.2. Адаптировать социально-экологические характеристики городской среды к потребностям пешеходов и общественного транспорта.

Долгосрочные направления действий:

- Создать единый транспортно-пешеходный каркас, связанный с зелеными территориями и средовыми привлекательными объектами.
- Сформировать сеть объектов торговли, питания, рекреации, социальных услуг, спорта шаговой доступности.
- Завершить формирование системы общественных и пешеходных пространств в центрах планировочных районов.
- Поэтапно сформировать непрерывный ландшафтно-рекреационный каркас города, включающий зеленые насаждения и водные объекты, обеспечив его связанность с природным комплексом агломерационного пояса.

Ближайшие действия:

- Адаптировать городскую среду для пешеходных перемещений, вело- и иных современных способов безавтомобильных перемещений.
- Создать систему навигации в городской среде, с использованием узнаваемых брендов локальных мест и объектных ориентиров.
- Спроектировать и реализовать систему безопасных школьных маршрутов.

3-2.2.3. Сформировать благоприятные природно-экологические условия для жизни, работы и отдыха в городе.

Долгосрочные направления действий:

- Реализовать мероприятия по охране подземных и поверхностных вод от загрязнения и истощения за счет внедрения прогрессивных водосберегающих технологий.
- Усилить систему экологического мониторинга, ориентированного на использование автоматического оборудования, позволяющего обеспечивать непрерывный контроль загрязнения объектов окружающей среды и оперативно реагировать на ухудшение экологической обстановки.

Ближайшие действия:

- Создать межмуниципальную систему управления качеством атмосферного воздуха в Казанской агломерации.
- Внедрить эффективные и безопасные методы снижения образования, селективного сбора, обезвреживания и утилизации отходов.

Ц–2.3. Инженерная инфраструктура обеспечивает безопасность города и эффективное функционирование коммунального хозяйства, при растущих потребностях в

инфраструктурных услугах.

- 3-2.3.1. Обеспечить развитие современной инженерной инфраструктуры, соответствующей растущим разнообразным потребностям постиндустриального города, в соответствии с Генеральным планом.

Долгосрочные направления действий:

- Использовать современные инженерные решения, основанные на использовании преимущественно локальных источников коммунальных ресурсов.

Ближайшие действия:

- Резервирование территории линзы Столбищенского водозабора, реализация мер, направленных на его охрану с дальнейшим использованием его как источника водоснабжения города.
- Обеспечить план развития инженерной и коммунальной инфраструктуры, в соответствии с потребностями города, для обеспечения его эффективного развития.
- Реконструкция существующих очистных сооружений и рекультивация иловых полей.

- 3-2.3.2. Повысить уровень ресурсосбережения и энергоэффективности жилищно-коммунального хозяйства.

Долгосрочные направления действий:

- Создать условия для активизации участия собственников в управлении жильем.
- Использовать разнообразные формы управления жилым фондом, включая муниципальное управление.
- Способствовать использованию нетрадиционных способов получения энергии.

Ближайшие действия:

- Стимулировать участие горожан в управлении жильем.
- Стимулировать ответственное отношение населения к расходу тепла, электроэнергии, водных ресурсов.

- 3-2.3.3. Сократить нерациональное использование энергоресурсов за счет модернизации инженерных сетей, применения энергосберегающих технологий при строительстве, реконструкции и капитальном ремонте объектов, использование возможностей локальной и альтернативной энергетики.

Долгосрочные направления действий:

- Формирование культуры бережного отношения к энергоресурсам.
- Развитие малой локальной и альтернативной энергетики, приближенной к

потребителю.

-

Ближайшие действия:

- Завершение Программы по установке узлов автоматического погодного регулирования во всех жилых домах Казани.
- Полный переход от центральных тепловых пунктов к автоматизированным индивидуальным тепловым пунктам.
- Реализация проекта по переходу объектов бюджетной сферы на схему энергоснабжения с применением когенерационных установок

СЦ-6 **Природные ресурсы:** природные ресурсы сохраняются и используются экономно.

Ц-6.1. **Земельные ресурсы используются эффективно.**

3-6.1.1. Увеличить эффективность использования земельных ресурсов.

Долгосрочные направления действий:

- Определить потребности бизнеса и городской экономики в земельных ресурсах.
- Обеспечить прозрачность правил обращения с природными ресурсами.
- Увеличивать количество «инвестиционно-привлекательных» земельных участков.
- Предусмотреть наличие земельных зон для социальной инфраструктуры, зеленых насаждений и паркингов в местах новой застройки, а также зон для строительства жилья по социальной ипотеке, с возможностью подведения коммуникаций и обеспечения дорожно-транспортных развязок.
- Повысить эффективность управления муниципальными землями и имуществом с целью повышения доходности и сокращения возможных убытков муниципального бюджета по их содержанию.

Ближайшие действия:

- Обеспечить строительство объектов инженерной инфраструктуры с целью введения в хозяйственный оборот резервных земельных участков.
- Создать дорожную карту по комплексной реновации депрессивных территорий в центре Казани.
- Проводить ежегодно инвентаризацию земельных участков, с целью выявления и обращения в муниципальную собственность «бесхозных» земельных участков.
- Предложить механизм, позволяющий временное использование пустующих земель для социальных целей (занятия спортом, размещения креативных индустрий, торговли, общественного питания), с возмещением собственникам.

2.3.4. Экономика и управление

СЦ-3 **Рынки 2030:** Казань лидирует в создании и внедрении новых продуктов и технологий. Системообразующими секторами экономики являются конкурентоспособные наукоемкие промышленные кластеры, клиентоориентированные ритейл и гостеприимство, креативные сервисы и услуги, «smart» инжиниринг и консалтинг.

Ц-3.1. **Казань - комфортный город для ведения бизнеса, со свободной конкуренцией и равным доступом предпринимателей к ресурсам.**

3-3.1.1. Сформировать в рамках Казанской агломерации технологические наукоемкие кластеры в связке с модернизированными промышленными предприятиями и центрами конкурентоспособности современной «smart» экономики.

Долгосрочные направления действий:

- Создать максимально комфортные условия для ведения бизнеса, укреплять сотрудничество и координацию власти и бизнеса в сфере поддержки предпринимательства.
- Содействовать расширению взаимодействия предпринимателей Казани с ведущими мировыми и российскими транснациональными компаниями.
- Проводить ежегодно диагностику развития крупного, среднего и малого предпринимательства в Казани и в Казанской агломерации (с формированием публичного отчета).
- Содействовать повышению узнаваемости ассоциированной с Казанью продукции при позиционировании города на российской и глобальной арене.
- Использовать механизмы частно-муниципального партнерства для обеспечения качественной и доступной муниципальной инфраструктуры и фондов для предпринимателей.
- Содействовать предприятиям крупного бизнеса в выделении на аутсорсинг сервисных компаний.
- Стимулировать при выполнении муниципальных заказов и программ использование ресурсосберегающих, экологически безопасных технологий и применение новых видов материалов.
- Максимально использовать потенциал научных организаций Казани и содействовать внедрению на предприятиях прикладных научных разработок и технологий «бережливого производства» (lean-технологий).

Ближайшие действия:

- Утвердить приоритетные направления формирования конкурентоспособных наукоемких промышленных кластеров, включающих модернизированные крупные компании и субъекты малого и среднего предпринимательства в рамках Казанской агломерации.
- Создать Совет Казанской агломерации для взаимодействия по межмуниципальным проектам, направленным на обеспечение экономического роста.
- Содействовать осуществлению технического перевооружения производственной базы формируемых кластеров;

- Привлекать в Казань и Казанскую агломерацию крупные российские и международные компании, в том числе путем вывода на аутсорсинг различных видов их деятельности.
- Содействовать выделению из производственных и технологических процессов крупных промышленных предприятий отдельных направлений на аутсорсинг субъектам малого и среднего предпринимательства, в том числе в области «smart» инжиниринга и консалтинга.
- Содействовать использованию возможностей субконтрактации для встраивания производственных мощностей промышленности Казанской агломерации в технологические процессы крупных корпораций.

3-3.1.2. Увеличить к 2030 году долю субъектов малого и среднего предпринимательства в валовом территориальном продукте Казани.

Долгосрочные направления действий:

- Планировать и реализовывать мероприятия по развитию предпринимательской инициативы.
- Способствовать формированию положительного имиджа предпринимательства и пропаганды предпринимательской деятельности (с акцентом на развитие молодежного и инновационного предпринимательства).
- Расширять привлечение субъектов малого и среднего бизнеса к муниципальной контрактной системе, обеспечивая понятные и прозрачные планы по закупке товаров, работ и услуг.
- Стимулировать развитие молодежного и социального предпринимательства, в том числе в сфере креативных сервисов и услуг.

Ближайшие действия:

- Утвердить перечень приоритетных направлений развития малого и среднего предпринимательства в Казани.
- Содействовать ежегодному привлечению высших учебных заведений и крупного бизнеса к созданию образовательных проектов в виде тренингов-мотиваторов и наставничества опытных бизнесменов для начинающих предпринимателей, в том числе молодежи, по открытию собственного дела.
- Увеличить к 2020 году долю муниципального заказа, размещаемого среди субъектов малого предпринимательства и социально ориентированных некоммерческих организаций.

Ц-3.2. Казань – один из ведущих туристических центров Евразии с развитой индустрией гостеприимства и высокотехнологичной городской навигацией, средоточие ярких событий и мероприятий, глобальных деловых форумов и паломничества.

3-3.2.1. Обеспечить формирование единого туристического пространства на территории Казани и Казанской агломерации.

Долгосрочные направления действий:

- Развивать туристскую инфраструктуру Казанской агломерации (строить

кемпинги, увеличивать протяженность пешеходных, велосипедных и автомобильных дорог, использовать возможности малой авиации и водных судов) и построить мост через р. Волга в районе п. Гребени в рамках реализации Стратегии Республики Татарстан до 2030 года.

Ближайшие действия:

- Подписать межмуниципальные соглашения о взаимодействии в рамках формирования туристического пространства Казанской агломерации.
- Разработать совместную с муниципалитетами Казанской агломерации программу действий по развитию туристских маршрутов.
- Продвигать под единым брендом туристские проекты Казанской агломерации на внешних рынках и в сети Интернет.
- Создать единый ежегодный календарь туристских событий Казанской агломерации с размещением его в сети Интернет.
- Сформировать систему территориальной туристской навигации с использованием высокотехнологичных устройств.
- Внедрить единую методику изучения туристического потока и проводить на ее базе маркетинговый анализ рынка туристических услуг.

3-3.3.2. Содействовать дальнейшему развитию индустрии гостеприимства и туристской инфраструктуры.

Долгосрочные направления действий:

- Развивать дружественную для туристов, в том числе иностранных, индустрию гостеприимства на территории Казанской агломерации.
- Увеличить среднюю продолжительность пребывания туристов в Казанской агломерации до 5 дней.

Ближайшие действия:

- Сформировать единую базу данных объектов туристско-рекреационной инфраструктуры Казани и Казанской агломерации для мониторинга уровня развития и доступности туристско-рекреационных ресурсов.
- Улучшать качество обслуживания в индустрии гостеприимства и содействовать росту номерного фонда до 10 тыс. номеров.
- Построить конгресс-центр вместимостью свыше 1500 человек в рамках «КАЗАНЬ ЭКСПО» для проведения крупномасштабных деловых форумов.
- Создать сеть визуальных коммуникаций, навигационных схем, обеспечить установку Wi-Fi в туристических автобусах.

3-3.3.3. Формировать яркие события и проекты, привлекающие туристов, в том числе для роста возвратного туризма.

Долгосрочные направления действий:

- Формировать систему использования творческих и креативных способностей, идей и предложений городского сообщества по проведению новых ярких туристских событий и мероприятий.
- Содействовать созданию новых крупных объектов туристского интереса в Казанской агломерации.

Ближайшие действия:

- Организовывать ежегодно яркие события, в том числе фестивали, форумы, регаты, ярмарки и выставки (например, фестиваль футбольных гимнов, парусная регата «Паруса Казани», всероссийский Event-форум, Евразийская выставка «Содружество Казанских котов - United Kazan Cats»).
- Реализовать проект совместно с компанией «City sightseeing» по формированию маршрутов двухэтажных автобусов, совмещенных с речными экскурсиями по реке Казанке.
- Реализовать проект создания Этнопарка на территории Казани.
- Максимально использовать возможности привлечения и проведения в городе крупных спортивных и культурных событий, деловых и научных мероприятий, религиозных праздников для роста туристического потока.

3-3.3.4. Повысить узнаваемость и известность бренда Казани.

Долгосрочные направления действий:

- Сформировать пакет мер по расширению использования лучших практик продвижения бренда Казани.

Ближайшие действия:

- Продвигать бренд Казани с разработкой и распространением промо-материалов и сувенирной продукции с фирменной айдентикой города.
- Содействовать проведению в Казани международных выставок и форумов организаций туристической индустрии.
- Формировать пакетные экспресс-туры для иностранных и российских авиатуристов.
- Продвигать интернет-портал о туристическом потенциале Казани и создать открытую базу фотографий и видеоматериалов о Казани.

СИ-4 **Институты:** сбалансированная система институтов обеспечивает устойчивое развитие предпринимательства и конкурентоспособных кластеров. Казань лидирует в применении современных технологий муниципального управления. Создана система управления будущим с эффективным взаимодействием власти, бизнеса и общества.

Ц-4.1. Эффективно работает система муниципального управления Казанью, позволяющая лидировать среди российских городов-миллионников по уровню комфорта для бизнеса.

3-4.1.1. Принять программу по снижению административных барьеров для субъектов предпринимательства в Казани.

Долгосрочные направления действий:

- Повышать качество оказания муниципальных услуг субъектам предпринимательства.
- Содействовать снижению административных барьеров и снятию инфраструктурных ограничений.
- Оптимизировать деятельность органов местного самоуправления при помощи внедрения современных информационно-коммуникационных

- технологий;
- Обеспечивать открытость и доступность информации о деятельности органов местного самоуправления и формируемых ими информационных ресурсов;
 - Передать часть функций по контролю за бизнес-средой и увеличению ее привлекательности саморегулируемым организациям или ассоциациям.
 - Повышать уровень информированности предпринимателей о мерах и программах поддержки (развитие интернет-коммуникаций, создание систем информирования предпринимателей, тиражирование лучших практик поддержки предпринимательства, развитие систем навигации по реализуемым мерам поддержки).

Ближайшие действия:

- Проводить ежегодно мониторинг предпринимательского климата в Казани для выявления административных барьеров.
- Уменьшить к 2020 году среднее время и/или стоимость процедур получения разрешений на строительство в Казани.
- Уменьшить к 2020 году среднее время и/или стоимость процедур подключения к инженерным сетям в городе.

3-4.1.2. Принять дорожную карту оптимизации контрольной деятельности в Казани.

Долгосрочные направления действий:

- Сокращать количество проверок и снижать административное давление на бизнес при одновременном повышении уровня его защищенности.
- В оценке результативности и эффективности контрольных органов перейти от оценки количества выявленных нарушений и размера санкций, к оценке размера предотвращенного ущерба.
- Внедрить систему оценки рисков объектов муниципального контроля для концентрации усилий на направлениях деятельности и объектах, характеризующихся повышенными рисками.
- Вводить проверочные листы с перечислением основных требований при проверках;
- Использовать предупреждения и предписания вместо штрафов, если нарушения выявлены впервые и не причинили никому вреда.

Ближайшие действия:

- Содействовать созданию и ежегодной актуализации единого реестра муниципальных проверок с публичным доступом с обязательной публикацией отчёта о проверке, принятых мерах по результатам контрольного мероприятия, исполнении или обжаловании результатов проверок.
- Проводить ежегодно мониторинг эффективности муниципального контроля, в том числе для устранения избыточного и/или дублирующего административного давления.

Ц-4.2. Создана система управления будущим с использованием механизма

взаимодействия власти, бизнеса и общества.

- 3-4.2.1. Выстроить в Казани систему управления будущим на основе партнерского взаимодействия власти, бизнеса и сообщества активных, инициативных и ответственных горожан, объединенных общностью городских традиций и ценностей.

Долгосрочные направления действий:

- Стимулировать развитие институтов, осуществляющих саморегулирование рынка без необходимости директивных вмешательств органов местного самоуправления.
- Осуществлять постоянное взаимодействие с бизнесом по развитию благоприятного предпринимательского климата в городе.
- Обеспечивать повышение уровня доверия и возможности открытого взаимодействия власти, бизнеса и общества.
- Осуществлять регулярный и прозрачный мониторинг работы системы муниципального управления с привлечением независимых экспертов, повышать качество оказания муниципальных услуг на основе их реинжиниринга.
- Содействовать росту активности и ответственности населения во всех сферах жизни города, расширять формы и методы участия горожан в решении вопросов местного значения, в том числе с опорой на новые информационно-коммуникационные технологии электронного правительства, краудсорсинг и бенчмаркинг.

Ближайшие действия:

- Создать в 2017 году Институт города как структуру стратегического управления, которая анализирует ход реализации Стратегии Казани, проводит поиск новых направлений развития, разрабатывает, реализует и координирует приоритетные проекты для развития Казани.
- Создать открытые экспертные советы для сопровождения приоритетных городских проектов.
- Содействовать активизации работы ассоциаций предпринимателей для эффективного взаимодействия между бизнесом и властью.

СЦ-5 Инновации и информация: Казань задает моду на прорывные инновационные практики, лидирует в развитии «умной» экономики, повсеместно и рационально используются информационно-коммуникационные технологии.

Ц-5.1. Высокий уровень инновационности экономики и социальной сферы.

- 3-5.1.1. Увеличить к 2030 году удельный вес организаций, занимающихся инновационной деятельностью, в общем числе организаций.

Долгосрочные направления действий:

- Содействовать развитию инновационной инфраструктуры Казани (технопарки, технополисы) в целях предоставления комфортных условий для ведения бизнеса.
- Проводить конкурс высокотехнологичных инновационных идей с участием

промышленных предприятий Казанской агломерации.

- Содействовать развитию перспективных сегментов «умной» экономики: «Экологичный город» (инновации в технологии охраны окружающей среды), «Цифровой город» (инновации в информационном обмене), «Интернет вещей в городе» (инновации в интерфейсе пользователя, встроенный искусственный интеллект), «Безопасный город» (инновационные технологии для профилактики преступлений и стихийных бедствий), «Город для семьи» (обеспечение среды, дружественной к людям).

Ближайшие действия:

- Содействовать созданию креативных кампус-кластеров, коворкингов для инновационного и креативного предпринимательства.

3-5.1.2. Увеличить к 2030 году долю инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции собственного производства.

Долгосрочные направления действий:

- Создавать и поддерживать инфраструктуру для ускоренного создания и внедрения инноваций.
- Содействовать эффективной кооперации по развитию инновационной инфраструктуры с ведущими мировыми компаниями.
- Содействовать привлечению международных бизнес- и технологических партнеров в инновационные кластеры экономики Казани. Содействовать эффективному взаимодействию бизнеса, науки и власти в кластерах.
- Содействовать популяризации инновационной деятельности.
- Повышать уровень толерантности к риску и неудачам - ключевым факторам устойчивого инновационного развития.
- Содействовать привлечению инвестиций в инновационные проекты;

Ближайшие действия:

- Создать ассоциацию инновационных предпринимателей, и ежегодно проводить конкурс «Лучший инновационный старт-ап Казани» для выявления и поддержки начинающих предпринимателей-инноваторов в приоритетных кластерах экономики Казани.
- Содействовать развитию системы подготовки и совершенствования в высших учебных заведениях ученых/исследователей, предпринимателей, специалистов в областях поддержки инноваций, в системе профессионального образования - кадров технических специальностей для нужд малого, среднего и крупного бизнеса.

СЦ-7 Финансовый капитал: Казань – финансовый центр полюса роста Волга-Кама. Бюджетная система города высокоэффективна.

Ц-7.1. Высокая доступность финансовых ресурсов в Казани.

3-7.1.1. Принять дорожную карту повышения финансовой и инвестиционной

привлекательности Казани.

Долгосрочные направления действий:

- Разработать и реализовать профессиональную PR-программу развития благоприятного инвестиционного имиджа города.
- Создать финансово-деловой центр, с участием исламских финансов.
- Содействовать повышению привлекательности городской экономики для венчурных инвестиций, приходу в Казань частных венчурных фондов и бизнес-ангелов с задействованием инновационного потенциала университетов.
- Совершенствовать механизмы поддержки предпринимательства, повышающие доступность финансовых ресурсов; содействовать развитию предпринимательства в инвестиционно-финансовой сфере.
- Содействовать цивилизованному развитию рынка микрофинансирования.
- Содействовать развитию инвестиционного рынка для повышения доступности инвестиционных ресурсов.
- Обеспечивать эффективное взаимодействие городской власти и субъектов инвестиционной деятельности.

Ближайшие действия:

- Осуществлять регулярный мониторинг глобальной инвестиционной привлекательности Казани и эффективности ее финансовой системы.
- Сформировать портфель городских приоритетных проектов.
- Содействовать выводу на аутсорсинг в Казань отдельных функций крупнейших российских финансово-кредитных, инвестиционных, венчурных организаций.
- Осуществлять инвестиционный маркетинг города, в том числе путем организации крупных выставочных и ярмарочных мероприятий (получение права на проведение всемирной выставки ЭКСПО).
- Подготовить Справочник инвестора.
- Создать интернет-портал, предназначенный для аккумуляции информационно-аналитических материалов, результатов обзоров и распространения лучших практик с презентацией проектов, привлекательных объектов недвижимости и земельных участков.

3-7.1.2. Увеличить доходы городского бюджета.

Долгосрочные направления действий:

- Осуществлять мониторинг потребности в конкретных видах и объемах муниципальных услуг с использованием данной информации в бюджетном планировании.
- Проводить мероприятия по выявлению собственников земельных участков и другого недвижимого имущества и их налогообложению.
- Содействовать в оформлении прав собственности на земельные участки и имущество физическими и юридическими лицами.
- Внедрять методы бюджетирования в управлении хозяйственной деятельностью муниципальных унитарных предприятий, направленные на увеличение прибыли.

- Осуществлять контроль за формированием и расходованием резервных фондов государственных (муниципальных) унитарных предприятий, использованием амортизационных отчислений.
- Использовать реестр расходных обязательств как инструмент оптимизации муниципальных расходов.
- Осуществлять раздельное планирование действующих и принимаемых обязательств.
- Использовать инструменты оценки результативности бюджетных расходов и обеспечить учет подобной оценки в бюджетном планировании.

Ближайшие действия:

- Выделить бюджет развития города.
- Уменьшить объем муниципального долга по отношению к доходам бюджета Казани.

2.4 ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ИХ ЗНАЧЕНИЯ, ОТРАЖАЮЩИЕ ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Таблица — Значения индикаторов целевого состояния города Казани (базовый сценарий)

Индикатор	Годы															
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
СЦ-1: Человеческий капитал																
Среднегодовая численность населения, тыс. чел.	1211,308	1223,465	1236,315	1248,865	1259,515	1268,515	1277,665	1286,915	1296,215	1305,465	1314,665	1324,115	1334,065	1344,665	1355,915	1367,665
Естественный прирост, тыс. чел.	7,185	8,000	6,900	5,900	3,900	4,100	4,200	4,300	4,300	4,000	3,500	3,900	4,100	4,800	5,000	5,100
Миграционный прирост, тыс. чел.	4,280	5,000	5,800	6,500	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,200	5,700	5,800	6,100	6,200	6,500	6,900
Ожидаемая продолжительность жизни, лет	73,70	73,85	74,00	74,15	74,30	74,45	74,60	74,75	74,90	75,05	75,20	75,35	75,50	75,65	75,80	76,00
Уровень безработицы, %	0,79	0,80	0,80	0,80	0,80	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,80	0,80	0,80	0,70	0,70
Доля оказанных государственных и муниципальных услуг на территории г.Казани в электронном виде (% от общего количества оказанных услуг)	49,0	55,0	65,0	70,0	73,0	75,0	77,0	80,0	83,0	85,0	88,0	90,0	92,0	94,0	97,0	99,0

Средняя скорость доступа к ресурсам сети Интернет отдельными абонентскими устройствами подвижной радиотелефонной связи (Мбит/сек)	4,5	9,0	21,0	42,0	65,0	88,0	111,0	134,0	157,0	180,0	203,0	226,0	249,0	272,0	295,0	300,0
Обеспеченность домохозяйств услугами широкополосного доступа к сети Интернет (% от общего количества домохозяйств)	78,3	79,9	81,0	82,5	84,0	85,5	87,0	88,5	89,0	90,5	92,0	93,5	95,0	96,5	98,0	100,0
Доля в процентном и натуральном выражении, обязательных к оснащению объектов (шт, %)	статистика не велась	547	651	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Доля в процентном и натуральном выражении, рекомендованных к оснащению объектов (в том числе объектов жилого фонда)	статистика не велась	277	4200	4800	5400	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

(шт, %)																
Процент вновь вводимых в эксплуатацию объектов капитального строительства, оснащенных системой видеонаблюдения, от общего количества объектов (подлежащих обязательной установке систем видеонаблюдения) капитального строительства вводимых в эксплуатацию	статистика не велась	статистика не ведется	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, %	39,1	40,0	41,0	42,0	43,0	44,0	45,0	46,0	47,0	48,0	48,3	48,6	48,9	49,2	49,6	50,0

Доля жителей города, положительно оценивающих состояние межэтнических отношений в городе, %	70,00	70,50	71,00	71,50	71,75	72,00	72,25	72,50	72,75	73,00	73,25	73,50	73,75	74,00	74,25	74,50
Доля жителей города, положительно оценивающих состояние межконфессиональных отношений в городе, %	65,50	66,00	66,50	67,00	67,25	67,50	67,75	68,00	68,25	68,50	68,75	69,00	69,25	69,50	69,75	70,00
Численность детей в негосударственных ДОУ в общей численности детей дошкольных образовательных организаций, %	2,0	2,1	2,2	2,3	2,3	2,4	2,43	2,5	2,6	2,6	2,7	2,8	2,9	3,0	3,2	3,5
Количество частных детских садов, шт.	19	21	21	22	22	22	23	24	24	25	26	26	27	27	28	29
Численность детей в негосударственных школах в общей численности детей, обучающихся в	0,70	0,80	0,85	0,90	0,95	0,96	0,97	0,98	0,99	1,00	1,05	1,10	1,15	1,20	1,25	1,30

школах, %																
Количество частных школ, шт.	8	10	10	10	10	11	11	11	12	12	12	13	13	14	14	15
Отношение среднемесячной заработной платы учителей муниципальных образовательных учреждений к среднемесячной заработной плате в экономике, %	109,0	103,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Количество детей, обучающихся во вторую смену, чел	15092	16229	15917	15957	15716	15406	15781	15375	14800	14620	14280	13800	13200	12600	11500	10500
СЦ-2: Пространство																
Доля общественного транспорта в пассажироперевозках, %	51,0	51,0	51,0	51,1	51,1	51,3	51,3	51,5	51,5	52,0	52,3	52,3	52,6	53,0	53,1	53,1
Протяженность веломаршрутов, км	4,7	4,7	22,0	25,0	25,0	25,0	30,0	30,0	30,0	35,0	35,0	35,0	40,0	40,0	40,0	45,0

Количество транспортно-пересадочных узлов, ед.	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Доля общей площади зеленых насаждений в общей площади городских земель (в том числе в центре), %	23,0	23,1	23,1	23,3	23,3	23,3	24,0	24,4	25,0	27,5	30,0	32,5	35,0	37,5	37,8	40,0
Степень износа инженерных сетей, %																
в том числе:																
теплоснабжения	40,0	40,0	39,0	40,0	38,0	35,0	30,0	25,0	25,0	20,0	18,0	15,0	13,0	10,0	8,0	5,0
энергоснабжения	29,0	28,0	27,0	25,0	25,0	23,0	23,0	20,0	18,0	15,0	15,0	10,0	8,0	5,0	3,0	3,0
водоснабжения	80,0	80,0	80,0	81,0	79,0	75,0	70,0	69,0	65,0	60,0	55,0	50,0	45,0	40,0	35,0	30,0
ливневой канализации	65,0	65,0	64,0	63,0	60,0	59,0	55,0	50,0	48,0	45,0	40,0	35,0	30,0	25,0	20,0	15,0
Доля канализационных и ливневых стоков, подверженных очистке, %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Очистные сооружения, шт.	3	3	6	12	15	18	19	21	22	24	27	29	30	33	35	37
Протяженность ливневой канализации, км	354	371	377	382	387	390	393	395	401	406	411	417	423	428	433	440

Доля ливневых стоков, подверженных очистке, %	5,0	5,0	17,0	11,0	12,5	16,0	17,0	19,0	22,0	25,0	29,0	32,0	34,0	39,0	40,0	46,5
Всего выброшено в атмосферу загрязняющих веществ, тыс. тонн в год.																
в том числе:																
от стационарных источников	32,00	31,68	31,36	31,05	30,74	30,43	30,13	29,83	29,53	29,23	28,94	28,65	28,36	28,08	27,80	27,52
от автотранспорта	74,40	74,03	73,66	73,29	72,92	72,56	72,20	71,83	71,48	71,12	70,76	70,41	70,06	69,71	69,36	69,01
Сформированность зеленого каркаса, % (экспертная оценка)	2,0	3,0	4,0	5,0	8,0	16,0	25,0	35,0	45,0	55,0	70,0	77,5	85,0	92,5	95,0	100,0
Количество муниципальных парковочных мест на дорогах общего пользования местного значения	1250	1758	2200	2700	3100	3500	3900	4300	4700	5100	5500	5900	6300	6700	7100	7500
Протяженность маршрутов городского общественного транспорта, км.	1642,3	1642,3	1643,2	1643,2	1643,2	1643,2	1645,0	1645,0	1645,0	1647,0	1647,0	1647,0	1647,0	1650,0	1650,0	1650,0

Количество маршрутов городского общественного транспорта, шт.	79	79	79	79	79	79	80	80	80	80	81	81	81	81	81	82
СЦ-3: Рынки																
Валовой территориальный продукт на душу населения, руб.	502,6	517,2	546,2	584,1	614,3	641,9	667,6	691,0	715,1	740,2	762,4	785,3	808,8	833,1	858,1	883,8
Денежные доходы населения в среднем за месяц на душу населения, руб.	44996,2	45896,1	47273,0	49873,0	52616,0	55246,8	58009,2	60909,6	63955,1	67152,9	70510,5	74036,1	77737,9	81624,7	85706,0	89991,3
Среднегодовая численность занятых в экономике, чел.	580,45	580,77	580,23	580,26	581,01	582,87	584,70	586,61	588,29	590,19	592,80	595,33	597,87	600,56	602,86	605,17
Доля малого и среднего предпринимательства в валовом территориальном продукте, %	36,8	37,0	37,4	37,9	38,4	39,0	39,8	40,6	41,5	42,5	43,6	44,8	46,0	47,2	48,5	50,0
Рост оборота розничной торговли, %	87,0	97,3	101,1	102,6	103,3	103,5	103,8	103,8	103,8	104,0	104,0	104,0	104,2	104,2	104,2	104,2
Рост оборота общественного питания, %	96,9	100,0	100,5	101,0	101,3	101,0	101,0	101,0	101,0	101,0	101,1	101,1	101,1	101,2	101,2	101,3

Обеспеченность общей площади жилья в расчете на одного жителя, кв. м	24,6	24,8	25,0	25,1	25,2	25,4	25,5	25,6	25,7	25,9	30,0	30,1	30,2	30,3	30,4	30,5
Объем туристического потока, тыс.чел.	2100,0	2500,0	2700,0	3000,0	3200,0	3300,0	3400,0	3500,0	3600,0	3800,0	4000,0	4200,0	4400,0	4600,0	4800,0	5000,0
Валовой территориальный продукт на душу населения, руб.	502,6	517,2	546,2	584,1	614,3	641,9	667,6	691,0	715,1	740,2	762,4	785,3	808,8	833,1	858,1	883,8
Денежные доходы населения в среднем за месяц на душу населения, руб.	44996,2	45896,1	47273,0	49873,0	52616,0	55246,8	58009,2	60909,6	63955,1	67152,9	70510,5	74036,1	77737,9	81624,7	85706,0	89991,3
Среднегодовая численность занятых в экономике, чел.	580,45	580,77	580,23	580,26	581,01	582,87	584,70	586,61	588,29	590,19	592,80	595,33	597,87	600,56	602,86	605,17
Доля малого и среднего предпринимательства в валовом территориальном продукте, %	36,8	37,0	37,4	37,9	38,4	39,0	39,8	40,6	41,5	42,5	43,6	44,8	46,0	47,2	48,5	50,0
Рост оборота розничной торговли, %	87,0	97,3	101,1	102,6	103,3	103,5	103,8	103,8	103,8	104,0	104,0	104,0	104,2	104,2	104,2	104,2
Рост оборота общественного питания, %	96,9	100,0	100,5	101,0	101,3	101,0	101,0	101,0	101,0	101,0	101,1	101,1	101,1	101,2	101,2	101,3

СЦ-4: Институты																
Число зарегистрированн ых в течение года новых юридических лиц, ед.	10721	11500	11558	11615	11673	11732	11790	11849	11909	11968	12028	12088	12149	12209	12270	12332
Доля населения, занятого в секторе МСП, %	36,94	36,71	36,72	36,74	36,80	37,00	37,20	37,30	37,50	37,70	37,90	38,00	38,20	38,40	38,60	38,80
Количество субъектов инновационной инфраструктуры, ед.	26	27	28	29	30	32	34	36	38	40	42	44	46	48	50	52
СЦ-5: Инновации и информация																
Доля инновационной продукции в общем объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, %	19,0	19,5	20,0	20,5	21,0	21,5	22,0	22,5	23,0	24,0	25,0	26,0	27,0	28,0	29,0	30,0
СЦ-6: Природные ресурсы																

Доля доходов бюджета Казани от налогов по земле и недвижимости в общем объеме налоговых доходов бюджета Казани, %	40,95	39,2	37,7	37,9	37,4											
Темп роста собственных доходов бюджета, %	102,16	95,3	101,1	103,3	101,9											
СЦ-7: Финансовый капитал																
Инвестиции в основной капитал на душу населения, рублей	140,13	142,50	149,25	159,04	171,21	179,77	188,76	198,20	208,11	218,51	229,44	240,91	252,96	265,60	278,88	292,83
Доля частных инвестиций в основной капитал, %	28,7	29,0	29,5	30,0	30,5	31,0	31,5	32,0	33,0	34,0	35,0	36,0	37,0	38,0	39,0	40,0

3. СОГЛАСОВАННОСТЬ СТРАТЕГИИ КАЗАНИ И СТРАТЕГИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН. ИМИДЖЕВЫЕ ПРОЕКТЫ СТРАТЕГИИ КАЗАНИ

Стратегия Казани разработана с учетом и на основе Стратегии Республики Татарстан и полностью согласована с ней как по форме, так и по содержанию.

Как и в Стратегии республики, материал структурирован в разрезе трех приоритетов и семи направлений конкуренции. Главная стратегическая цель, определена так, чтобы соответствовать той роли, которая отведена Казани в Стратегии республики – быть драйвером перемен, локомотивом движения республики к умной экономике, центром научно-образовательной, инновационной и финансовой деятельности.

Значительная часть целей Стратегии Казани прямо или опосредовано работает на реализацию флагманских проектов Стратегии республики (табл. 3.1.1.).

Таблица 3.1.1.

Направленность целей Стратегии Казани на реализацию флагманских проектов Стратегии Республики Татарстан

Флагманский проект Стратегии РТ	Номера целей Стратегии Казани, обеспечивающих реализацию флагманских проектов Стратегии РТ
«Татарстан – центр притяжения населения в Приволжье»	Ц-1.3, Ц-1.7
«Социальная поддержка инноваторов»	Ц-1.3, Ц-1.6, Ц-5.1
«Обучающийся регион: новой экономике – новые профессии и навыки»	Ц-1.1, Ц-1.7
«Партнерство для повышения конкурентоспособности высшей школы»	Ц-1.7
«Креативные индустрии Татарстана»	Ц-1.5, Ц-3.1, Ц-5.1, Ц-6.1
«Активное долголетие»	Ц-1.2, Ц-1.3
Эко-зона «Волжско-Камский поток»	Ц-2.1, Ц-2.2, Ц-3.2, Ц-6.1
Проект «Чистый путь»	Ц-2.1
«Татарстанская технологическая инициатива»	Ц-3.1, Ц-3.2, Ц-4.1, Ц-5.1

Для того чтобы сделать более явной и яркой приоритеты целевой ориентации Стратегии Казани, проявить ее уникальные черты (и тем самым облегчить коммуникации со стейкхолдерами и продвижение Стратегии, а значит и ее реализацию) определено четыре так называемых «имиджевых проекта». В данном случае это определенная перегруппировка и акцентирование ориентиров, уже заложенных в системе целей и задач, и изложенных под иным углом зрения. Четыре имиджевых проекта взаимодополняют друг друга и синхронно работают на достижение главной стратегической цели Казани (табл. 3.1.2).

Таблица 3.1.2.

Взаимосвязь имиджевых проектов между основными направлениями стратегии Казани до 2030 года

	КАЗАНЬ ТЕРРИТОРИЯ ЗДОРОВЬЯ	КАЗАНЬ – КОТЕЛ КРЕАТИВНЫХ ИДЕЙ	КАЗАНЬ – МНОГОЛИКИЙ ЦЕНТР АГЛОМЕРАЦИИ	КАЗАНЬ – ДРАЙВЕР БУДУЩЕГО
Человечески й капитал	Ориентация на пациента Доступность медицинских центров Удаленная экспресс диагностика Здоровый образ жизни	Ценность образования Привлечение талантов Образовательная среда Кадры креативной индустрии Инновационная активность горожан	Удобство для жителей и гостей. Высокая связность города Здоровая среда Комфортное жилье Эффективное ЖКХ	Активные и ответственные горожане. Технологии соучастия в управлении Партнерство для развития
Пространств о	Экомониторинг Организация дорожного движения Пешеходные зоны Маршруты и зоны здоровья	Пространства творческого общения Кластеры креативных индустрий	Образы районов Комфортная мобильность Планировочные центры Транспортный каркас единый с агломерацией Единый зеленый каркас	Технологии smart city
Экономика и управление	Менеджмент качества Электронные медкарты Образовательные программы Подготовка специалистов	Стимулирование спроса на инновации Поддержка инновационных проектов Поддержка МСБ и самозанятости. Бизнес-	Модернизация речного транспорта ТПУ, насыщенные экономическими функциями Надежная инженерная инфраструктура	Уточнение полномочий МСУ Контур управления будущим. Бюджет развития. Институт города. Проектное управление Реинжиниринг

		инкубаторы		муниципальных услуг Институты саморегулирования
--	--	------------	--	--

3.1 «КАЗАНЬ – ТЕРРИТОРИЯ ЗДОРОВЬЯ»

Здоровье и здоровый образ жизни становятся одним из важнейших приоритетов для современного человека. А наличие здоровой городской среды – важнейшим конкурентным преимуществом города.

Казань имеет хорошие предпосылки для создания здоровой среды: наличие высокотехнологичной медицины, стабильное увеличение продолжительности жизни, подготовка и привлечение в систему здравоохранения квалифицированного медицинского персонала, конкурентное развитие негосударственного сектора здравоохранения, современная спортивная инфраструктура для массовых спортивных событий, навыки организации спортивных соревнований мирового уровня.

Проект призван сделать здоровую среду системообразующей идеей стратегического развития всех сфер городской жизни, объединив и направив усилия на развитие собственно здравоохранения, на улучшение качества городского пространства и на формирование здорового образа жизни. Акцент на сохранение здоровья позволит снизить нагрузку на медицинские учреждения и сформировать устойчивую культуру здоровьесбережения, приведет к изменению потребительских привычек горожан и увеличит период активной работоспособности.

Цель проекта

Превратить к 2030 году Казань в территорию здоровья по критериям Всемирной организации здравоохранения, с передовыми стандартами качества жизни и активного долголетия.

Направления действий по достижению цели

Человеческий капитал:

- Повышение пациентоориентированности системы здравоохранения за счет разработки отдельных программ диагностики и профилактики для каждой группы потребителей.
- Повышение доступности высокотехнологичных медицинских центров для удаленных и маломобильных групп населения.
- Внедрение удаленной экспресс-диагностики с использованием IT технологий.
- Проведение информационных компаний по здоровьесбережению, включая оздоровительно-просветительские программы валеологической грамотности, продвижение здорового образа жизни и ответственного отношения к здоровью.
- Поддержка общественных инициатив и проведение массовых акций горожан по сохранению собственного здоровья и ведению здорового образа жизни (марафоны, велопробеги, йога в парке).

Пространство:

- Расширение экологического мониторинга, позволяющего вести непрерывный контроль загрязнения объектов окружающей среды и оперативно реагировать на ухудшение экологической обстановки.
- Организация дорожного движения: ужесточение контроля соблюдения правил дорожного движения, организация эффективного общественного транспорта (особенно для маломобильных граждан), выделение парковочного пространства для скорой помощи.
- Обустройство эффективного общественного пространства, пешеходных зон, зон отдыха, зон физической активности. Разработка «маршрутов здоровья» и создание здоровьесберегающей инфраструктуры. Развитие адаптивной физической культуры и спорта.

Экономика и управление:

- Развитие менеджмента качества услуг в сфере здравоохранения, физической культуры и спорта, внедрение электронных медицинских карт. Создание информационных площадок и программных приложений для повышения доступности услуг здравоохранения населению.
- Проведение образовательных программ в школах и вузах по повышению медицинской грамотности, продвижению правильного питания, осознанного отношения к своему здоровью.
- Подготовка специалистов в сфере здорового образа жизни, физической культуры и дворового спорта.

3.2 «КАЗАНЬ – КОТЕЛ КРЕАТИВНЫХ ИДЕЙ»

Историческое предназначение Казани – зарождение и трансляция инноваций в различных областях науки, культуры и общественной жизни. Достаточно вспомнить Н. Лобачевского и его неевклидову геометрию, Е. Завойского и эффект парамагнитного резонанса (давший начало томографии), академиков С. Королева, В. Глушко и В. Алемасова, чьи работы открыли человечеству дорогу в космос. В Казани работали такие инноваторы искусства, как В.Хлебников, Н.Фешин, А.Родченко, К.Васильев, Р.Нуриев, С. Губайдуллина.

За последние несколько лет в Казани и агломерации многое сделано для создания инновационной инфраструктуры (Технопарк Идея, IT Park, Технополис «Химград», «Иннополис», Smart city, сеть инновационных вузов), однако, сама по себе инфраструктура не может сформировать «живой» город, в котором жители способны генерировать, поддерживать и реализовывать новшества, развивать творческие способности, самообучаться. Успех связан, прежде всего, с высоким уровнем инновационной культуры общества.

Цель проекта

Развитие инновационной городской культуры и формирование экономики знаний, в которой создаются и капитализируются новые идеи, продукты и технологии. Создание гибкой и адаптивной среды самообучения и развития креативного потенциала человека.

Направления действий по достижению цели

Человеческий капитал:

- Внедрение ценности образования и самообразования в общественное сознание.
- Привлечение в Казань специалистов высокой квалификации и людей с интеллектуальным и креативным потенциалом.
- Формирование образовательной среды Казани, где каждый может получить образование в соответствии со своими запросами и запросами экономики.
- Содействие подготовке специалистов для креативной индустрии, обладающих предпринимательскими компетенциями.
- Вовлечение горожан в инновационную активность и проектирование идей для решения задач городского развития через систему отбора и внедрения идей, механизм обратной связи и PR сопровождение проектов (в сотрудничестве с социально ориентированными НКО).

Пространство:

- Поддержка пространств творческого общения.
- Формирование на территории города сети компактных кластеров креативных индустрий.

Экономика и управление:

- Стимулирование спроса городских заказчиков на высокотехнологичную продукцию и услуги.
- Поддержка инновационных проектов и стартапов по разработке новых продуктов и технологий для сфер здравоохранения, энергетики, транспорта, экологии и образования.
- Создание условий для активного развития малого и среднего бизнеса и самозанятости.
- Создание бизнес-инкубаторов с помощью механизма муниципально-частного партнерства.
- Регулярный бенчмаркинг инновационных практик других городов.

3.3 «КАЗАНЬ – МНОГОЛИКИЙ ЦЕНТР АГЛОМЕРАЦИИ»

Многоликость Казани - разнообразие ее районов, должна стать в ближайшие годы основой ее полицентричного развития, позволяющего сохранить историко-культурные объекты и средовые здания, сохранить и улучшить природные условия, создать рабочие места в сфере услуг в периферийных районах. Развитие полицентрии – важный шаг города к сбалансированному использованию всех природных, социальных, экономических ресурсов городской территории. Второй шаг - сбалансированное развитие казанской агломерации в целом, на основе формирования единого транспортного и природно-экологического каркасов, политики размещения жилья, объектов социального и культурного обслуживания, создания новой индустрии и развития туризма.

Цель проекта

Формирование сбалансированного пространства Казани и агломерации, способного удовлетворить потребности горожан и гостей в разнообразной и качественной городской среде, способствующей здоровью и активному долголетию.

Направления действий по достижению цели

Человеческий капитал:

- Сделать весь город комфортным для жителей и привлекательным для посещений, повысив связность и реализовав преимущество разнообразия.
- Сформировать разнообразную и качественную городскую среду, способствующую здоровью и активному долголетию.

Пространство:

- Обеспечить высокое качество городской среды, учитывающей уникальные свойства каждого районов города в историко-культурном, природном, экономическом смыслах.
- Разработать образы для каждого из районов и обобщенный образ (имидж) Казани, в котором каждый из районов имеет свое лицо, свое место.
- Добиться улучшения связности городской среды и комфортной мобильности горожан путем развития внутригородской транспортной инфраструктуры и формирования агломерационных транспортных связей.
- Реализовать схему планировочной структуры города с выделением планировочных районов и планировочных центров - центров притяжения горожан и гостей; планировочные центры должны располагаться таким образом, чтобы обслуживать ареал жилья и мест приложения труда на основе пешеходной и велосипедной доступности.
- Сформировать транспортный каркас, основанный на системе многофункциональных транспортных узлов, связывающих магистральные улицы и дороги, а улично-дорожную сеть выстроить по принципу двухконтурности и максимальной связности.
- Увязать внутригородские транспортные решения с транспортным каркасом агломерационного пояса, в частности продолжением внутренних маршрутов общественного транспорта через транспортно-пересадочные узлы на внешние направления для связи с зонами развития в агломерационном поясе и административными центрами районов.
- Сформировать единый природно-экологический зеленый каркас города, переходящий в агломерацию.

Экономика и управление:

- Осуществить модернизацию речного транспорта для обеспечения пригородных рекреационных и грузовых перевозок, туристского использования как внутри города, так и в агломерации.
- Планировочные центры должны включать объекты современной экономики услуг – образования, медицины, культуры, развлечений, отдыха, открытые общественные пространства и опираться на сохраненные объекты историко-культурного наследия и средовые здания, учитывая локальные природно-ландшафтные особенности.

3.4 «КАЗАНЬ – ДРАЙВЕР БУДУЩЕГО»

Включение Казани в содружество мировых городов предполагает следование лучшим образцам и создание лучших образцов муниципального управления, опирающихся на проактивное («живое») самоуправление и использование информационно-коммуникационных технологий.

Содействовать этому может создание Института города как структуры стратегического управления, которая обеспечивает реализацию Стратегии Казани, проводит поиск новых направлений, разрабатывает, реализует и координирует приоритетные проекты для развития города. Институт города призван координировать работу экспертных советов, нацеленных на сопровождение приоритетных проектов развития Казани, а также взаимодействовать с профильными органами местного самоуправления по вопросам реализации приоритетных городских проектов и программ. Экспертные советы должны стать «фабриками мысли - think tanks», обеспечивая коммуникацию основных акторов городской жизни и накапливая лучшую практику достижения результатов с целью ее тиражирования в рамках приоритетных мероприятий и проектов.

Цель проекта

Рост эффективности системы муниципального управления через ее нацеливание на достижение запланированных долгосрочных результатов и обеспечение высокого качества муниципальных услуг на основе процессного и проектного подходов, использования партисипативного управления, лучших практик и инновационных технологий и методов в рамках партнерских отношений власти, бизнеса и сообщества активных и ответственных горожан.

Направления действий по достижению цели

Человеческий капитал:

- Содействие росту активности и ответственности населения во всех сферах жизни города, расширение форм и методов участия горожан в решении вопросов местного значения, в том числе с опорой на новые информационно-коммуникационные технологии электронного правительства, краудсорсинг и бенчмаркинг.
- Обеспечение возможности открытого взаимодействия и обратной связи для всех участников городской жизни.

Пространство:

- Принятие Генплана, направленного на реализацию Стратегии Казани.

Экономика:

- Уточнение полномочий органов местного самоуправления и создание контура стратегического управления будущим.
- Формирование бюджета развития.
- Создание Института города.

- Повышение качества работы органов местного самоуправления и развитие их эффективного взаимодействия с институтами бизнеса и общества.
- Повышение качества оказания муниципальных услуг на основе их реинжиниринга, регулярного и прозрачного мониторинга системы муниципального управления с привлечением независимых экспертов.
- Развитие институтов, осуществляющих саморегулирование рынка без необходимости директивного вмешательства.